



# دليل الانسان العمراني ـ دليل تدون مذكراتك ـ 12



تأليف: رون فراري  
ترجمة: محمد عبد الفتاح



# 12

## دليل الانسان العمرى

---

كيف  
تدون مذكراتك؟

اسم السلسلة: دليل الإنسان المصري  
 اسم الكتاب: كيف تدون مذكراتك؟  
 اسم المؤلف: رون فراري  
 المراجعة اللغوية والتدقيق: طه عبد الرؤوف سعد  
 رقم الإيداع بدار الكتب المصرية: ٢١٧٣٣ / ٤٠٥  
 الترقيم الدولي: 977-376-148-7 I.S.B.N.  
 التنفيذ الفني: أحمد وليد ناصيف  
 الإشراف الفني: محمد وليد ناصيف  
 الإشراف العام: أ. أسعد بكري كوسا



#### تطلب كافة منشوراتنا:

حلب: دار الكتاب العربي - الجميلية أمام مسرح ثقافة الفنانين - ت: ٢٢٥٦٨٦٠  
 دمشق: مكتبة رياض العلبى - خلف البريد - ت: ٢٢٣٦٧٢٨  
 مكتبة النورى - أسماء البريد - ت: ٢٢١٠٣١٤  
 مكتبة عالم المعرفة - جسر فيكتوريا - ت: ٢٢٢٨٢٢٢



مكتبة  
دورة قريش

URL: <http://www.daralkitab.net>

سوريا - دمشق - الحجاز - شارع مسلم البارودي هاتف: ٢٢٣٥١٠١ - ص.ب ٣٤٨٥٣ فاكس: ٢٢٤٧٢٩٧  
 مصر - القاهرة - ٥٢ شارع عبد الخالق شروط - شقة ١١ تلفاكس: ٣١٦٦١٢٢  
 لبنان - تلفاكس: ٣١٤١٨٦ / ٥٠ - تليفون: ٣٠٥٢٤١ - ص.ب ٣٤٣ الشوييفات

E-mail: darkitab2003@yahoo.com



مكتبة  
الكتاب العربي

مشغل - القاهرة

حقوق الطبع  
محفوظة

الطبعة الأولى  
٢٠٠٦

12

# دلیل الائسان العصر

كيف

تدون مذكراتك؟

♦  
رون فرای

♦

الناشر

دَلِيلُ الْإِسَانِ الْعَصْرِ

دمشق - القاهرة



## مقدمة

# دون ملاحظاتك وحسن من تقديراتك

فللتذكر بسرعة: ما هي أكثر المواد التي تمثل عليك، عبئاً أو على أحد من أصدقائك على الإطلاق؟

إن الإجابة عن هذا السؤال يسيرة بالنسبة لي. فلقد كانت مادة التاريخ الأمريكي في الصف الثامن مع المدرسة «آن فرنسيس» سبباً في معاناة صديقي «تونى» حيث أصبحت تمثل له كابوساً بسبب تدوين الملاحظات.

لقد حرصت تلك المدرسة كل يوم على ملء اللوحات الثمانية الموجودة على سبورة الفصل - وذلك مرتين - بمختلف الأسماء والتاريخ والأماكن والحروب وحركات التمرد والمؤامرات وكل الحقائق التي يزيد عددها على عدد شواهد القبور في إحدى ساحات دفن الشهداء وفي نفس الوقت يقوم التلاميذ في صمت تام وهم جالسون على مقاعدיהם بتدوين كل كلمة في الكراسات الخاصة بهم.

علاوة على ذلك كان يجب عليهم أن يكونوا حريصين بشأن كيفية التدوين، فيجب أن يكون تسييقهم في الكتابة مماثلاً تماماً في دقتها تسييق المدرسة «آن»، ولا تناقصت تقديراتهم. فلقد كانت المدرسة «آن» تقوم بفحص كراساتهم أسبوعياً. ولم يكن الطلاب يكلفون بأى نوع من القراءة أو الواجب المنزلى.

و قبل انتهاء الفترة الدراسية بقليل اكتشف توني السبب. فقد وجد بالصدفة على أحد الأرفف كتاباً مدرسياً مقرراً على الصيف وكان كل ما تقوم به المدرسة نقله يومياً كلمة بكلمة على السبورة. وما كان على الطلاب بدورهم إلا القيام بنقله أيضاً في كراساتهم على سبيل الواجب.

ولعلنا نجد أن هذا التدريب لا فائدة له لأن المعلم لم يفعل شيئاً إلا نقل النص كما هو. وللأسف معظم الطرق التي تتبعونها لتدوين ملاحظاتكم لا تزيد في جدواها عن ذلك، ولكن مع الفارق عما تقدم. إليكم هذا الكتاب. الأخطاء الناجمة عن ضعف المهارات الخاصة بتدوين الملاحظات.

يبدو أن معظمكم من المحظوظين لأنكم لا تجلسون في أحد الفصول الدراسية تحت سيطرة مدرسة واقعة في الأخرى تحت سيطرة أفكار متسلطة، فكنتم جميعاً سوف تعاونون من تقلصات في عضلات أيديكم وذلك نتيجة الإسراف في الكتابة من أجل تدوين

كل كلمة تقال. والأكثر من ذلك أن هناك من يقومون بتدوين ملاحظات غير مترابطة بحيث إذا أراد مراجعتها بعد عدة أيام بل حتى بعد ساعة واحدة فمن الصعب أن يجد المعنى بنفس الدقة ونفس الترتيب إن إساعة تدوين الملاحظات سواء قلتها أو الإسراف فيها يؤدي في الحالتين إلى نتائج غير مرضية، وبالتالي ستكون سيئة ستتعرض لخطبة من الوالدين توضح أن مستقبلك سوف يضيع هباء لأنه سوف ينتظرك وظيفة ذات دخل قليل وأنك متကاسل ومهمل في دروسك.

وإذا كنت تجد نفسك مضطراً لتدوين كل كلمة ينطق بها المدرس وأنت لا تعرف معناها أو كتابة أحد الدروس بالكامل فمن المؤكد أنك لم تجد وقتاً لكي تراجع دروسك التي دونتها أو ستشعر بالملل من تلك المحاضرات والأجزاء المقررة من الدروس وبالتالي قد لا تراجع ملاحظاتك وفي هذه الحالة لا أعدك بتقديرات مرتفعة كما تبغي.

إن تدوين الملاحظات يجب أن يكون التدريب الأكثر أهمية والأعلى شأنًا فعليك أن تدون ملاحظاتك على المواد التي ستساعدك على الفهم الدقيق للموضوع، وبالتالي الحصول على تقديرات أفضل وعليك أيضاً أن تؤدي ذلك بطريقة مفيدة ومفهومة لك أولاً وأخيراً. إن معظم الطلاب يقضون أوقاتاً طويلة في تسمية مهارات تدوين الملاحظات بشكل أفضل واسترجاع المعلومات

الناتجة عن هذه التجارب، حيث يعد فهمها أمراً مهماً جداً للحصول على تقييمات مرتقة، ولكن الطلاب عندما يفشلون في تعلم طرق جيدة لتدوين الملاحظات تجدهم يلجأون لبدائل عديمة الفائدة مثل الشرائط المسجلة وماكينات النسخ.

وهناك الطريقة الأفضل في تدوين الملاحظات.

إنني سوف أقدم في هذا الكتاب أهم أساس تدوين الملاحظات فقد حققت معه نجاحاً ملحوظاً، وإنني على يقين من أن هذا الكتاب سيصنع المعجزات معكم أيضاً. فالنظام المتبع في هذا الكتاب ليس مجرد مهارة هبطت على من السماء فجأة ولكنه عن خبرة وتجربة تطورت معه عبر السنين في المدرسة، في الكلية، وفي عمل كاتب وناشر. وسوف تجدون خلال ما يتقدم من فصول تلك الخبرة.

ويتميز هذا النظام القائم على التجربة أنه سهل التعلم، قليل التكاليف، بل تستطيعون أن تبدأوا العمل به على الفور، بتدوين الملاحظات أثناء المحاضرات، أو أثناء دراسة كتاب يحوى نصوصاً أو الاستعداد لأحد الاختبارات، أو أي عمل أنتم مكلفون بقراعته.

ما الذي يقدمه هذا الكتاب؟

ما الفوائد التي ستجنحها من تعلمك تدوين الملاحظات بشكل أفضل؟

إن هذا الكتاب لن يقدم لك العون في تدوين الملاحظات فقط بل إنه:

١. سيعينك على تمية مهارات الاستماع.
٢. سيكون هادياً لك على التعلم بشكل فعال وليس مجرد حفظ وت Ridley الأسماء والعناوين وغيرها من الحقائق.
٣. إن المهارات الجيدة لتدوين الملاحظات تمكّنك من الاستفادة من وقتك وترشّدك لأفضل طريقة لتنظيم حياتك الدراسية. فلن تضطر لقضاء ساعات من أجل ملء الكراسات بالمعلومات وساعات أخرى من أجل مراجعتها، ولن تضطر لسهر الليالي قبل أحد الامتحانات لأنك ستجد بين يديك أساسيات المادة الدراسية وما كنت قد كلفت به كواجب منزلي وبذلك تصبح المراجعة أمراً يسيراً ولن يستغرق إعداد بحث كلفت به أو تقرير سوى وقت قصير.
٤. المهارات الجيدة لتدوين الملاحظات سيعود عليك بالنفع أيضاً على المدى البعيد، فمقدرتك على الاستماع بشكل جيد، وجمع المعلومات المهمة من أحد الاجتماعات أو الخطب كل ذلك ستستفيد منه في مستقبلك سواء أصبحت طبيباً تقوم بتدوين ملاحظاتك في سجل أحد مرضىak أو مأمور تنفيذى تتلقى المعلومات من مديرك بشأن أحد المشروعات أو حتى ولـ أمر

طالب تدون ملاحظاتك بسرعة أثناء لقائك بمدرسه.

عزيزي القارئ:

أحضر قلماً، وبعض الأوراق، ولتبدأ الآن في تدوين ملاحظات  
بشكل أفضل.

# **الفصل الأول**

## **تجمیع الأدوات الالازمة لتدوین الملاحظات**

يتميز هذا الفصل بالقصر وذلك لبساطة نظام تدوين الملاحظات فلن أطلب منك أدوات مرتفعة الثمن. ولن تحتاج شراء تجهيزات خاصة. أيضاً لن يتطلب الأمر أي اطلاق بشأن آلية أدوات معقدة كما أن التعليمات بسيطة ولن تحتاج إعداداً متخصصاً لفهمها.

فقط عليك توفير هذه المواد حتى تصبح على أتم الاستعداد:

- ١ . قلم جاف.
  - ٢ . حافظة ورق (أكلاسير) من النوع ذي الحلقات المعدنية.
  - ٣ . كراسة.
  - ٤ . ذهن متيقظ نشط.
- يتبقى أهم شيء وبعد الأصعب قليلاً في الحصول عليه إلا وهو:

إن تدوين الملاحظات عمل يتسم بالمشاركة، سواء كتبت جالساً في إحدى المحاضرات، أو تقوم بقراءة ما كلفت به لواجبك المنزلي فلا تتضرر أن تحصل على التقديرات إذا كنت كل ما تقوم به هو تشغيل يدك فقط دون عقلك.

حقيقة إذا استطعت أن تحضر هذا العنصر معك إلى حجرة الدراسة حتى وإن تركت القلم والورقة والكراسة في المنزل فإنك ستصبح أفضل حالاً.

والآن.. هل أنت مستعد؟ هل أحضرت كل شيء؟  
هل جهزت قلمك وورقك وكراستك وعقلك؟  
إذن إنني سأقوم بتعليمك كيفية توظيف كل هذه الأدوات في الفصول التالية.

## الفصل الثاني

# كيف تكون مستمعاً جيداً؟

في أحد البرامج الكوميدية الناجحة التي أذيعت للثانية «بوب» و «رأى»، أدى «رأى» دور الضيف في برنامج حواري، أما دور الضيف فقام به «بوب» كرئيس جماعة «المتحديثين بيطه في أمريكا» والتي تزور المدينة من أجل اجتماعها السنوي. ويتابع المشهد التمثيلي على هذا النحو:

رأى: هل لك أن تخبرني بسبب قدومك لهذه المدينة؟

بوب: حسناً.. إله.. متحدثين..

رأى: .. بيطه في أمريكا.

بوب: بيطه..

رأى: في أمريكا.

بوب: في..

رأى: أمريكا

بوب: أمريكا..

رأى: يعقدون اجتماعهم السنوي.

بوب: يعقدون..

نلاحظ أن ما يحدث لأذهاننا أثناء سماعنا المحاضرات يشبه تماماً عملية نفاد الصبر المتسمة بها شخصية «رأى» فإن المتحدث إلينا في المحاضرات . مهما بلغ حديثه من سرعة . يعجز عن إيصال المعلومات إلينا شفهياً بسرعة تكفي لشفل أذهاننا بشكل تام وهذا المعدل البطيء الذي لا يكفي لشفل انتباها يفسر لنا لماذا تتشتت أفكارنا مرة بالشروع إلى خارج النافذة ومرة ثانية بالنظر إلى أعلى ومرة ثالثة بالشروع في اللقاء المنتظر ليلة السبت مما يخرج المحاضرة تماماً من بؤرة التركيز الذهني.

وهذه المشكلة تكون السبب الرئيسي وراء قيام العديد من المؤسسات بالإتفاق بسخاء على المأمورين التنفيذيين لديها ليتقوا دورات في كيفية الاستماع. ونلاحظ أن هؤلاء العاملين في هذه المؤسسات يتميزون بالموهبة والاجتهاد والتبحر في مجالاتهم، إلا أنهم لا يتلقون المعلومات بشكل كافٍ من عملائهم وزملائهم في العمل وإنما يرجع ذلك إلى أنهم فقط لم يتعلموا كيف يستمعون جيداً. ويؤكد خبراء الإدارة والتعليم أن الاستماع من المهارات المهمة

بشكل واضح في الولايات المتحدة. وهناك حقيقة واضحة لا شك فيها وهي أن من يستطيع السمع يستطيع أيضاً الاستماع ولعلك تتساءل ما علاقة كل ذلك بتدوين الملاحظات أثناء المحاضرة والإجابة عن ذلك هي أن العلاقة قوية. فكما ذكرت في الفصل السابق أن الذهن المتقطع، أي المستعد للاستماع والاستجابة. هو الطريق لتدوين الملاحظات المفيدة ولنضرب مثالاً لذلك بطالبين حضرا إحدى المحاضرات الطالب الأول يقوم بتدوين كل كلمة يلفظ بها المعلم دون استماع للمضمون، أما الطالب الثاني يقوم بالاستماع بتركيز شديد ولكن دون تدوين أية ملاحظات، وعند إجراء اختبار مفاجئ في نهاية المحاضرة نجد أن الطالب الثاني سيكون الأفضل كيف يتسم المستمع الجيد بهذه الصفات؟

هل حديث وتحديث من قبل إلى مستمع جيد كان يعطيك كل انتباه؟

- إن عينيه لم تبتعدا عنك إلا نادراً.

- إنه لم ينشغل بالرد أثناء حديثك.

- إنه يقوم بطرح أسئلة بين الحين والآخر.

إن هذا الانتباه الذي ستربح به بلا شك من جانب من يستمع إليك هو نفسه الانتباه الذي ينبغي عليك أن تتبعه في كل محاضرة.

هل تتهد وتنقول: «إنه مجرد كلام والعمل صعب»، أنا معك أن الأمر قد يكون كذلك، خاصة إذا كانت حجرة الدراسة حارة جداً أو أن الجالس أمامك مشغول بطرقعة أصابعه، كما أن النظر إلى خارج النافذة قد يداعب ذهنك، بينما المدرس يهمس لنفسه محاضراً مثلاً حول الحرب التي دارت بين البريطانيين والأفارقة من أصل هولندي وذلك بنبرة صوت قد تصيب أكثر الناس انتباهاً بالتعاس. وأحياناً يكون الاستماع بانتباه تحدياً حقيقياً إن لم يكن مستحيلاً من الناحية العملية. وهناك خطوات يمكنك اتباعها لتيسيره وهي كالتالي:

### ١- اجلس في مقدمة قاعة المحاضرات.

حاول أن تجعل عملية تشتيت الذهن أمراً لا يحدث قدر الإمكان وذلك من خلال جلوسك قريباً من المحاضر. فتحن نجد الناس عندما يحضرون إحدى المسرحيات أو الحفلات الموسيقية يكونون حريصين على الجلوس في المقدمة وذلك من أجل التركيز مع العمل وحسن مشاهدته. وقد لاحظت أن طلاب المدارس العليا والكليات ومن يحضرون الاجتماعات يتوجهون تلقائياً إلى آخر الحجرة وكان الجلوس في الصفوف الأمامية سيصيبهم بالمرض وهذا التصرف يمنع الأشخاص المشاركين في الاجتماعات الفرصة للخروج بعيداً عن الأنظار إلا أنه لا يفيد الطلاب في شيء غير أنه يجعلهم من

الصعب أن يستمعوا أو يُسمعوا.

عزيزي القارئ كلما جلست بعيداً عن المعلم ازداد الاستماع صعوبة فالجلوس في آخر قاعة المحاضرات يعني مزيداً من الرعب في كل مكان أمامك ومزيداً من الطلاب الشاردin بأبصارهم خارج النافذة مما يشجعك على الاقتداء بهم، بينما الجلوس في المقدمة له منافع كثيرة منها:

- ١ . أنه يكون انطباعاً أولياً رائعاً لدى المحاضر بأنك أتيت للمحاضرة بغض النظر الاستماع والتعلم وليس لشغل حيز فحسب.
- ٢ . سوف تتمكن بسهولة من سماع صوت المحاضر، كما سيتمكن هو من سماعك عندما تطرح أو تجيب عن أي سؤال.
- ٣ . عندما تكون قادراً على رؤية المعلم بوضوح فإن عينيك لن تسرحان في أرجاء حجرة الدراسة أو خارجها عبر النافذة وبالتالي يسرح عقلك معها.

عزيزي المتعلم إذا كان من حقك اختيار مكانك في حجرة الدراسة فلتفعل كما تدعى الأغنية الشعبية: اجلس في صدر المقدمة

## ٤. تجنب الزملاء المزعجين

احترس عزيزي من زملائك أثناء المحاضرة فستجد منهم من يمضغ اللبان ومن ينشغل برسم ما ليس له معنى أو ينخرط في

المزاح ومنهم من يتهامس أو يقوم برش العطر. إن أصدقاءك قد يكونون رائعين أو مسلمين ولكن ذلك على وجبات الفداء فقط وقد يكونون أصدقاء لا مثيل لهم في الرحلة التي تقوم بها يوم العطلة الأسبوعية، ولكن كل هذه الصفات والعادات العجيبة والغريبة بالتأكيد ستكون مصدراً للإزعاج عندما تكون على مقربة منهم في حجرة الدراسة.

وتتأكد تماماً أن إغفال الملاحظات وقطفه الأصابع تعد من النواحي السلبية التي تصرف انتباحك أثناء محاضرة الأستاذ المتخصص في علم الأحياء حول أحد الأحياء المائية.. فاعمل على تجنبها.

### ٣. جلس معتدلاً

أعلم أنه لا يروق لك أن تسمع مثل هذه الأوامر وتشعر أنها شبيهة بأوامر والدتك. ولكنها محقة فلكي تكون مستمعاً جيداً يجب عليك أن تجلس بشكل صحيح، وبطريقة الراحة والسكن طول زمن المحاضرة أما إذا كنت لا تشعر بالراحة ويظهر الخمول والتوجع في بعض مواطن جسدي فتأكد أن انتباحك سيتحول بالتأكيد عما يقوله المحاضر.

وكما يقول المثل القديم «لا يثبت شيء في ذهنك إلا بقدر طاقة احتمال البدن من أدناه».

#### ٤. ابحث عن دلائل أخرى بخلاف الدلائل الكلامية

تبث الدلائل عن السلوك البشري أن الكلمات تؤدي جزءاً بسيطاً من أي رسالة بينما الجزء الأكبر من الرسالة تؤديه لغة الجسد، وتعبيرات الوجه، ونبرة الصوت.

تلحظ أن معظم المحاضرين يتشعّبون بشكل أو باخر عن الموضوع الرئيسي وما يتطرقون إليه يتسم بالأهمية ولكنك . خلال الدروس الأولى مع ذلك المعلم على الأقل . ستعجز عن تمييز ذلك ولكنك تستطيع تمييز ذلك من خلال لغة الجسد . فمثلاً إذا شرع المعلم في النظر تجاه النافذة أو شخص بصره فاعلم أنه يلمع صراحة بأن ترك قلمك «فهذا لن تمحن فيه» من ناحية أخرى إذا استدار المعلم لكتابه شيء على السبورة أو تبادل النظر مع عدد من الطلبة، وربما صاحب ذلك بعض الحركات المسرحية . فإنه يلمع صراحة إلى أهمية النقطة (الجزئية) موضع الشرح .

ولكن اعلم أن هناك استثناءات لهذه القاعدة . فعلى سبيل المثال عندما كنت طالباً في الفرقة الأولى كان المحاضر في مادة التفاضل ينهمك كثيراً في أحاديث ساخنة حول والدته أو حول تلوث الهواء وينبرأ صوت تزيد انفعالاً عن انهماكه في شرح مسائل التفاضل . وهناك أيضاً أستاذ مادة حساب المثلثات الذي كان ينفعل جداً بخصوص الأضرار التي لحقت بالأرصفة على جانبي الطرق . ولهذا

السبب تعلم عزيزى أن تكون بوليسياً. «لا تتفاوض عن الأدلة».

## ٥- اطرح الأسئلة على الدوام

لا ترك نفسك مدة تسعين ثانية ثم ترفع يدك لتسأل أو لتجيب على بعض الأسئلة فلکي تكون مستمعاً جيداً ويقطأ يجب أن تسأل نفسك إذا كنت تفهم كل ما يتم مناقشته أم لا . فإذا كانت الإجابة بالنفي فيجب أن تسأل المحاضر عما ت يريد فهمه في الوقت المناسب أو قم بتدوين الأسئلة التي تحتاج الإجابة عنها لتساعدك على فهم الموضوع بشكل تام.

عليك أن تراهن على ذكائك وتحاول أن تخرج باستنتاجات مما يقول المحاضر وإياك أن تجلس في المحاضرة ويدك فقط هي التي تعمل . بل أجعل عقلك هو الآخر يعمل . فكر بشأن الموضوع، وحاول الربط بينه وبين ما كلفت بقراءته وما مر عليك من حقائق أخرى .

## ■ هل تقوم بالتسجيل الصوتى أم لا؟

إنتى لست مع فكرة استخدام مسجل صوتى في قاعة المحاضرات لأنه يكون بديلاً للذهن النشط . وذلك للأسباب الآتية:

### ١- إنه يستهلك منك وقتاً أكثر

أقول لك من قبيل السخرية إنك لن تضطر إلى إهدار وقت المحاضرة جالساً فحسب، بل ستضطر لإهدار مزيد من الوقت

للاستماع لذلك الدرس ثانية.

## ٢- إنه فعلياً لا يساعدك في وقت المراجعة

فتقديم وترجيع الشريط للعثور على النقاط الهامة في المحاضرة يعد نوعاً من العذاب. فما الداعي لكي تهدر وقتك للاستماع إلى محاضرة بأكملها خلال أيام المراجعة التي تسبق أحد الامتحانات بينما تستطيع ذلك فقط بقراء الأجزاء المقررة.

## ٣- إن المسجل لا يقوم بأى فائدة.

نجد بعض الطلبة الجادين قد استعدوا للتسجيل مع تدوين الملاحظات ولكن ماذا يحدث لون أن المسجل الخاص بك لا يعمل بشكل سليم فأى فائدة ستجلبها من شرائط فارغة أو مشوهة إذا حان وقت المراجعة فإذا كنت ستدون ملاحظاتك لتكون دعماً لك، فلم لا تقوم بذلك بشكل جيد.

## ٤- إنه مكلف للغاية

قارن فقط بين سعر جهاز التسجيل وما يلزمك من شرائط وبطاريات وبين سعر قلم وورق. إنه من تكلفة البطاريات وحدتها ستقتضي بأنك يجب أن تتبع الطريقة الأبسط وتتوفر البطاريات لجهاز الوكمان الخاص بك.

## ٥- إنه يضيع عليك الدلائل الحية التي ناقشناها من قبل

فإذا كان كل ما لديك هو شريط تسجيل لمحاضرتك، فإنك لن ترى عيني معلمك تلمعان حماساً، ولا حركات ذراعيه المليئة بالحماس والانفعال ولا هيئة فكه الصارمة وكأنه يصرخ قائلاً: «انتبه، إنت أضمن لك أن يشتمل الامتحان على هذا الجزء».

وبعد هذا الهجوم على المسجلات الصوتية، فإنت أقر بأنها يمكن أن تكون مجدهية في بعض الحالات مثل:

- ١ . أن تصاب بصداع شديد بسبب نزلة برد ويصبح من الصعب الاستماع اليقظ عملياً خلال المحاضرات الطويلة.
- ٢ . عندما تكون المادة صعبة الفهم للغاية وبالتالي تصبح في حاجة لأن تستمع إليها أكثر من مرة حتى تقوم باستيعابها.

فمثلاً خلال أولى محاضراتي في مادة الكيمياء الطبيعية عندما كنت طالباً بالفرقة الأولى وبالتحديد في الدقائق الخمس الأولى منها شعرت باليه، ولكنني حاولت عدم الاستسلام لهذا الشعور أبداً. فجريت تسجيل المحاضرة على شريط معتقداً . حسب ظنني . أن الاستماع المتكرر للسرد الممل للمعادلات المتراكمة قد يصبح مفهوماً بشكل أفضل في ظل هدوء حجرتى بعيداً عن قاعة المحاضرات المكتظة بالطلاب. ولكن ذلك لم يكن مجدياً . فما فهمته من كم المعادلات المسجلة على الشريط أقل مما فهمته في المرة

الأولى حين سمعتها. إلا أنني أعترف أن ذلك قد يكون مجدياً لبعض الطلاب الذين دراستهم نظرية ويخلاف هذين الاستثناءين أصر على أن المسجل ليس بديلاً كافياً لمهارات الاستماع الجيد.

■ هل استوعبت ذلك؟ حسناً، فبعد ما زادت معرفتك بعض الشيء بكيفية الاستماع اليقظ، حان الوقت لتعلم أساليب تدوين المحاضرات. فلننتقل للفصل التالي



# **الفصل الثالث**

## **تدوين الملاحظات أثناء المحاضرات**

### **خطط ناجحة**

هل هناك ما يوصى بالتعقيد في تدوين الملاحظات حتى يحتاج الأمر إلى خطط؟ إن الموضوع لا يزيد عن مجرد تدوين ما يقوله المحاضر. وبالتأكيد تتفق معى على أن التدوين لا يكون حرفياً وإنما يكتفى فقط بالخلاصة. أما إذا ما رغبت في تدوين الملاحظات بشكل جيد فهناك المزيد الذي يجب أن تتبعه، وكما ذكرت من قبل، إن تدوين كل ما يقوله المعلم لا يعد أسلوباً مجدياً. وحقيقة الأمر إن معظم من يقومون بتدوين الملاحظات حرفياً قد يكونون طلاباً مستواهم متدهور تماماً. ولكن بوسنك أن تسهل الحياة على نفسك إذا ما اتبعت هذه الأساليب أو الخطط الخاصة بتدوين الملاحظات بحيث تصبح طالباً فذاً بفضل ذلك. وهي كالتالي:

## أولاً، توجه إلى حجرة الدراسة وأنت مستعد

ومعنى أن تكون مستعداً أى يجب أن تتذكر العناصر الأربع التي يشملها برنامجي لتدوين الملاحظات وهى القلم، الورقة، العقل النشط، الأكلاسيير وتبدو أهمية القلم والورقة واضحة وأرجو أن تتصف أهمية العقل النشط بنفس الدرجة من الوضوح ولكن السؤال الذى يفرض نفسه الآن هو ما سبب وجود الأكلاسيير؟ والإجابة أن الأكلاسيير يقوم بالعديد من المزايا مقارنة بالكراسات ذات المثبت الحلزونى وهذه المزايا:

- ١ . الأكلاسيير يسمح بإضافة وإزالة الملاحظات بشكل سهل ومتقن. فإذا كنت مثلاً قد دونت ملء صفحة من الملاحظات ورأيت بعد ذلك أنها عديمة الفائدة فيمكنك التخلص منها بسهولة.
- ٢ . الأهم من ذلك أن الأكلاسيير يساعدك على إعادة تسيير ملاحظاتك بسهولة كما يساعدك بواسطة (مثقاب ورق) اقتصادي التكلفة أن تضم النشرات والاختبارات المرتبطة بالمجال ونسخ المقالات المأخوذة من الدوريات، وكل ما قمت بعمله من واجبات منزلية كنت مكلفاً بها. وفي حالة إذا ما توسع المحاضرون في الموضوعات التي سبق لهم شرحها تستطيع أن تضع هذه الملاحظات الجديدة في المكان المناسب لها حيث ستؤدي معنى أفضل وتساعدك على الفهم الجيد إذا ما قمت

بالمراجعة قبل الامتحانات أو إعداد الأبحاث الخاصة بالفترات  
الدراسية.

٢. الأكلاسيير يساعدك على التقل بحرية حيث لن تكون مضطراً  
لأخذه معك إلى حجرة الدراسة بل تستطيع تركه في المنزل.  
احمل معك غلاف (دوسيه) يحتوى على عدد كافٍ من الأوراق  
الخالية. وعليك إضافة ملاحظاتك في الأكلاسيير كل ليلة ولن  
يستغرق منك ذلك أكثر من دقيقتين.

### ثانياً، استمع أولاً ثم قم بالكتابة

عندما كنت طالباً في الصف الثاني تفاخر أحد أصدقائي بأنه  
انتهى من قراءة أحد الكتب في وقت قياسي وأسرع من أي طالب  
في الصف الثاني، وقد سرني جداً عندما عرفت أن الكتاب الذي  
قرأه من القصص المفضلة إلى، فسألته عن رأيه في الكتاب.  
فأجاب: لا أعلم، فقد كنت أتصفح بسرعة شديدة ولم يكن لدى  
وقت يكفى للقراءة!.

ورغم أن زميلي يتميز بحرصه على العلم إلا أنه قد جهل  
الحكمة من وراء التكليف بالقراءة. ومما لا شك فيه أن مدرسه لو  
كان قد عقد امتحاناً حول الكتاب الذي قرأه زميلي كان سيحصل  
على درجة أقل بكثير من الطلاب الذين تميزت قراءتهم بالبطء.

عزيزي الطالب إذا ما شغلت نفسك في حجرة الدراسة مهتماً بماء كراستك بكل كلمة ينطق بها المعلم فإنك قد تbahي بين أصدقائك في الصف بما لديك من ملاحظات مليئة بالتفاصيل، إلا أنني أشك في أنك ستقدم فعلاً الكثير مما أجهدت نفسك لكتبه.

## ■ ما أهمية تدوين الملاحظات أثناء المحاضرات؟

هل تخوض منافسة في سرعة الكتابة؟ أم تريد أن تتم مهاراتك الإملائية؟ أم تريد أن تتعلم شيئاً جديداً فعلاً؟ إذاً: اسمع ما يقوله معلمك، فكر فيه وتأكد من فهمك له، قم بسرده، وأخيراً اكتب ما لديك من ملاحظات.

### ثالثاً: استوعب الصورة الكلية للموضوع

إذا كنت تستمع بشكل جيد «وذلك قبل القيام بأى كتابة»، فطبعاً أن يلى ذلك فهمك للصورة الكلية للموضوع. ولنوضح ذلك بالمثال التالي:

لنقل أن مدرس التاريخ يحشو أذنيك بتواريخ وأسماء معارك خاصة بإحدى الحروب. تجد أن زملاءك الجالسين في المؤخرة قد أصابتهم حالة من الذعر وينكبون على أوراقهم لتدوين.. وبشكل سريع.. تلك الأسماء التي تعجز عنها الألسنة، والتي تتدفق بسرعة أشبه باندفاع المدفع الرشاش.

في حين أنت الجالس في المقدمة تستمع بشكل يقظ ثم تنتظر لحظة ماسكاً قلمك في يدك بينما يقوم المدرس بتلخيص محور الحديث قائلاً:

«إن وطيس المعركة قد اشتد إلى ذروته في الشهور الأخيرة من المعركة قبل نهاية الحرب» فتقوم أنت بتدوين ملحوظة مختصرة تذكرك بذلك المعنى وتعلم جيداً أن بوسعك أن تراجع كل هذه الأسماء والتاريخ بل والتفاصيل الخاصة ببعض المعارك من الكتاب المدرسي الخاص بالمادة.

وفي الوقت الذي ينجح فيه زملاؤك المساكين الجالسين في المؤخرة في تدوين كل هذه الأسماء والتاريخ، فإنهم لن يدركوا ويستوعبوا الصورة الكلية للموضوع وسوف يتذمرون بأن عليهم حفظ كل ذلك رغم أنهم لا يعلمون أصلاً لم قاموا بتدوينها.

#### رابعاً، دون ملاحظاتك حول ما لا تعلمه

إذا كنت تعرف مثلاً السطر الأول من الخطاب السياسي المقرر عليك دراسته، كما تعرف الصيغة الكيميائية للماء، وكذلك تذكر تاريخ تعرض مرفأ «بيرل هاربور» للقصف، فما فائدة تدوين ذلك في ورقة، إنه إهدار للوقت.

يحاول المعلمون دائماً تقديم مواد أنت على دراية فعلاً بها، ولكنهم ييفون من وراء ذلك التوسع في النقاش وتقديم ما يزيد

عنها صعوبة. فلا ينبغي عليك أن تكون «آلة كاتبة» تكتب التواريخ، والمفردات اللغوية، والمصطلحات والصيغ العلمية، كل ذلك دون وعي منك. إن ما تقوم به ما هو إلا إهدار لوقت ليس فقط أثناء الدرس أو المحاضرة ولكن بعد ذلك عندما تقوم بمراجعة ملاحظاتك.

### **خامساً: نسق تدوين ملاحظاتك بما يتناسب والمحاضرة**

إن القدر المطلوب من الملاحظات إضافة إلى الأهمية التي تمثلها تلك الملاحظات تعتمد إلى حد كبير على نسق المحاضرة أو الدرس. حيث يوجد ثلاثة أنماط مختلفة منه يلزمك التعرف والتعمود عليها وهي:

١. المحاضرة: حيث يتحدث المعلمون بينما تنصت أنت. وفيما يلقي المعلمون في بعض المدارس الثانوية محاضرات بهذه الطريقة<sup>(١)</sup> التي تخلو إلى حد ما من الطابع الشخصي إلا أنه غالباً ما يتم تطبيق هذا النسق في الدورات الدراسية (courses) للكليات. وهو ما ينطبق مثلاً على الدورة الخاصة بمادة الجيولوجيا التي يرمز لها بالرمز (١٠١)<sup>(٢)</sup> وفي مثل هذه المواقف قد لا يعرف المحاضر اسمك تماماً ولذلك فإن تدوين الملاحظات. فضلاً عن مهارات الاستماع لديك تمثلان وحدهما الأدوات المهمة للحصول على تقديرات متفوقة.

---

(١) ينطبق ذلك على نظام التعليم الأمريكي الذي يستشهد به الكاتب.

(٢) ينطبق ذلك على الجامعات الأمريكية.

٢ . الندوة: وهي كسابقتها، وتنتشر أكثر في المستوى الجامعي، حيث تعرف أيضاً باسم الحلقات الدراسية أو مجموعات النقاش ودائماً ما تعقد الندوة تحت إشراف خريجين لذلك فهي تتعقد بالاقتران مع المحاضرات . الأوسع نطاقاً من حيث الموضوع . بحيث تقدم الفرصة كاملة للطلاب لمناقشة المادة الدراسية في مجموعة يقل عددها عن المائة .

ونلاحظ أن هذا النمط يعطى أهمية كبيرة لطرح الأسئلة ومهارات الرد عليها، ولكن عليك عدم إهمال مهارات تدوين الملاحظات . فيجب أن تكون كلك آذاناً صاغية وذلك أثناء عملية النقاش ولكن حاول قبل أن تنتهي المحاضرة أن تقوم بتدوين أهم النقاط التي تمت مناقشتها .

٣ . الدروس العملية: فمثلاً محاضرات العلوم ومحاضرات تعليم اللغة في معمل اللغات، إلى جانب الدورات الدراسية في الفنون الصناعية، كل هذه الدروس العملية تتطلب منك التفاعل، ولكن احرص على الاحتفاظ بكراسة قيد تصرفك أثناء ذلك التفاعل . وإنني أذكر - على سبيل المثال - أستاداً للكيمياء كان يعرض دائماً أثناء الدروس العملية على إجراء مناقشات نظرية مكثفة . وسرعان ما تعلم الطلبة الأكثر نبوغاً بينما الاحتفاظ بكراساتهم على مقرية منهم وذلك لتسجيل الحقائق التي يحرض المدرس عليها ولم يكن يعيد ذكرها قط بعد ذلك إلا في الامتحانات .

## سادساً، قم بـ ملاحظة الأسلوب الخاص بالحاضر

يقوم المحاضرون جميعهم أو بمعنى أصح المحاضرون «المجدون» جميعهم برسم خطة لمعالجة كل درس حيث إنهم يحددون النقاط التي ينشأ حولها جدل كما أنهم يخصصون وقتاً لمراجعة التقارير التي كلف الطلبة بإعدادها إلى جانب ما سبق من دروس ونصوص سيتوجهون بالإشارة إليها، إضافة للنواودر التي سيدركونها أثناء المحاضرة لنخفيف حدتها وإضفاء جانب إنساني عليها. ومن أهم مفاتيح النجاح الأكاديمي إعداد الأساليب لتدوين الملاحظات بما يناسب أسلوب المعالجة الخاصة ببعض المحاضرات.

فمثلاً أتذكر خلال فترة الدراسة الثانوية ولفتره طويلة بعد ذلك كان على أن أجتهد لكي أحصل على تقديرات مرتفعة. ولذلك قمت بتدوين ملاحظات كثيرة، وكان على مذاكرتها كل ليلة، بل كنت أتصفحها قبل كل اختبار وامتحان. وقد كان لي ما أردت وكوفئت على مجدهاتي بتوالى حصولي على تقدير ممتاز ولكنى فى نفس الوقت شعرت بالملل والاستياء من كثرة الساعات التى اضطررت لكتريتها وكانت أرى زملائى الأقل طموحاً وقد توافر لديهم الوقت لأداء أشياء أكثر متعة. ولكننى لاحظت أيضاً عدداً من الطلبة المتفوقين وقد تمعنوا بوقت فراغ طويل. وكانت أسألهم عن سبب ذلك فما كان منهم سوى هز أكتافهم مجيبين بعدم المعرفة.

وأوضح لي أن هؤلاء الطلاب يتمتعون بموهبة فطرية عجزوا عن تفسيرها حيث كانوا يتمتعون «بحاسة سادسة» يستطيعون من خلالها التبؤ بما يجب مذاكرته، وبالاجزاء الأكثر أهمية مما قد ذكره المحاضرون، وكذلك ما يحتمل احتمالاً كبيراً أن يوردوه في الامتحان.

فمثلاً عندما كنت أشارك مع بعض من هؤلاء الطلاب في مجموعات دراسية فإنهم كانوا يؤكدون لي أنه لا داعي للقلق فلن يسأل المترد عن ذلك الجزء أبداً.

وعلاؤة على ذلك وجدتهم أهملوا تماماً العديد من التفاصيل التي عانيت أشد المعاناة لحفظها. حتى إنهم لم يجهدوا أنفسهم بمحاولة تدوينها.

ويلاحظ أن ما كان يعرفه هؤلاء الطلاب بالحدث الفطري هو أنه يمكن للنقاط التي تجري مناقشتها خلال أي درس أو محاضرة أن تصنف لفئات عديدة تتبع من حيث أهميتها إلى:

- ١ . معلومات غير متضمنة في المدون أو في غيرها من المطالعات المقررة.
- ٢ . الشروحات الخاصة بالمواد المستعصية على الفهم والمتضمنة في المدون والمطالعات التي قد تكون مصدراً للصعوبة بالنسبة للطلاب.
- ٣ . البراهين أو الأمثلة التي تؤدي إلى مزيد من الفهم للموضوع الدراسي.
- ٤ . الخلفية العلمية التي تحدد السياق الذي تنتظم فيه المادة

## العلمية للدورة الدراسية.

لذلك كل ما عليك هو أن تقوم بتحديد أى من هذه الفئات الأربع تتناسب المعلومات المدرجة في الشرح مناسبة شديدة وذلك أثناء استماعك لأحد المحاضرين. واعلم أن ذلك سيعينك تماماً على تقرير متى ينبغي عليك أن تقوم بإضافة التفاصيل على ما تدونه وسيعتبر ذلك يسيراً للغاية عندما ستامي معرفتك بأسلوب المحاضر.

ويحضرني هنا مثال يمثله أحد أساتذة الفيزياء الذي تجده يخصص أكثر من نصف وقت المحاضرة لشرح حياة أحد علماء الرياضيات أو الفيزياء والظروف التي أحاطت اكتشافاته. وكنت في بادئ الأمر أقوم بتدوين ملاحظات وفييرة على هذه المحاضرات إلا أنني اكتشفت أن أول امتحانين عقدهما حفلاً بالمسائل والمعادلات تماماً وليس بالأسئلة المتعلقة بحياة العلماء. وفي نهاية القول توصلت إلى أنني لا ينبغي أن أسجل مثل تلك الملاحظات الشاملة حول التفاصيل الخاصة بحياة العلماء.

## سابعاً، فلتقرأ ثم تقرأ ثم تقرأ

يلاحظ أن معظم المحاضرين يقومون باتباع كتاب دراسي وضع من أجل الدورة الدراسية. ويحاول معظمهم تعليم ذلك المنهج بمعلومات إضافية، إلا إذا قاموا بكتابته بأنفسهم.

ويعد المحاضرون القديرون إلى متابعة العيوب في متون (نصوص) الكتاب الدراسي وتخصيص فترات زمنية متباعدة من وقت المحاضرات لمحاولة التغلب على هذه العيوب. ولذلك يجب عليك أن تتقدم على المحاضرين بالقراءة المسبقة في الكتاب المقرر، فإنك بذلك الفعل سوف تعلم أي جزء من المحاضرة يجب تدوينه، وما هي الأجزاء المدونة بالفعل في الكتاب وفي نفس الوقت تستطيع التعرف على الفور على المواد الإضافية والتي تحتاج منك لتدوين تعليقات أفضل وأكثر تفضيلاً عليها. وقد تسأل نفسك هل سأتمكن في هذه المواد الإضافية؟

إنك لو توجهت بهذا السؤال إلى معلمك سيرد عليك قائلًا:

«أنت مطالب بأن تلم بكل شيء يجري ذكره هنا»، يجدر بك أن تكون ذكيًا ولا توجه الأسئلة الساذجة التي تعلم إجاباتها مسبقاً. وسوف تتعلم بسرعة التمييز من خلال لغة الجسد التي يؤديها معلمك ما المهم وما الهامشى. أضف إلى ذلك أن خبرتك سوف تمدك بعمق النظر فتستطيع أن تكتشف أي الأجزاء أهمية في نظر المعلم.

**ثامناً: الاسترخاء الفوري.. راجع ملاحظاتك**

لقد عملت لفترة من الوقت كمراسل صحفي في مجلة تجارية حيث كنت أدون ملاحظات لا حصر لها من المصادر «الإخبارية» خلال حديثهم إلى..

وبعد بضعة أيام كنت أعاود قراءة هذه الملاحظات وكتت الاحظ أنه لم يكن لدى أية معلومات واستشهادات كاملة مروية مباشرة عن المصدر بل كانت أجزاء متفرقة من الجمل فقط. حيث إنني لم أتمكن من الكتابة بسرعة كافية بحيث أستطيع تسجيل التصريح بأكمله.

فما الحل إذن؟ إنه لم يكن المسجل بالطبع. بل كان قراءة الملاحظات فور انتهاء المناقشة مما كان يتبع لى الفرصة ملء الفراغات بالكلمات التي لم أستطع تدوينها بسبب سرعة المناقشة.

لذلك يجدر بك أن تفعل نفس الشيء أثناء تدوين ملاحظاتك خلال المحاضرات. اعط لنفسك الوقت اللازم لقراءتها كلها على نحو وجيزة في استراحة الوجبات، في قاعات الدراسة، أو أثناء عودتك للمنزل قيم نفسك بصدق محدداً هل ملاحظاتك مفهومة وقابلة للتفسير عندما يحين وقت المذاكرة من أجل الامتحان. وإذا ما اتضح لك غير ذلك فعليك أن تضيف لها قدر استطاعتك مستغلًا ذاكرتك النشيطة حول المحاضرة. وحتى عندما تقوم بوضع هذه الخطط موضع التنفيذ. وذلك من شأنه اختصار الزمن المستغرق في نفس ملاحظاتك. فإنك ستجد نفسك في موقف ترغب فيها في تسجيل كم كبير من المعلومات وبسرعة. وسوف أريك كيفية ذلك في الفصل التالي.

## الفصل الرابع

# تدوين الملاحظات أثناء المحاضرات

## مهارات الاختزال

«إذا قرأت هذه الرسالة، قد تتلقين مرتبًا مجزيًّا «كسكرتيرة» هذه الجملة تشبه أحد الإعلانات الخاصة بمدارس التدريب المهني الملصقة في محطات مترو الأنفاق بمدينة نيويورك منذ عدة سنوات.

إنك لن تحتاج أن تكون ذا خبرة فائقة في فن الاختزال حتى تستطيع توظيف الاختصارات المفيدة من أجل تدوين الملاحظات. فابساط السواكن وحروف العلة غير المهمة يعد إحدى الطرق لسرعة الكتابة أثناء تدوين الملاحظات<sup>(١)</sup> وتستطيع وبأقل مجهد ذهني أن تضيفها بعد ذلك، لم تقوم إذن بكتابتها بينما تستطيع أن تسجل الأكثر أهمية مما يذكره المحاضر؟ وإليك قائمة

(١) يناسب أسلوب الاختزال هذا اللغات الأجنبية المكتوبة بأحرف لاتينية حيث يمكن التعرف على الكلمات بالاحتفاظ بالأحرف الدالة على الأصوات المميزة. أما في اللغة العربية يقوم الاختزال بالتبديل عن المعنى بأقل عدد ممكن من كلمات الجملة.

بالاختصارات القياسية التي ستعود عليك بالنفع في معظم المحاضرات. وستجد نفسك تعرف الكثير من هذه الرموز بحكم معرفتك بالرياضيات أو بالمنطق. وهي كالتالي:

تقريباً	$\approx$
وهذا ما يؤدي إلى	$\leftarrow$
وكنتيجة لذلك	$\leftrightarrow$
و، أيضاً، كذلك	$+$
والأكثر أهمية	$*$
أكثر من	$<$
أقل من	$>$
تماماً مثل، ماول	$=$
متزايد	$\uparrow$
متناقص	$\downarrow$
تغير	$\Delta$
إذن	$\therefore$

## التوسيع في نظام الاختزال

تحفل المحاضرات بالكلمات التي تكون بلا فائدة بالنسبة لك وأنت تراجع قبل الامتحان النهائي، لذا يجب أن تفكّر وأنت تستمع للمحاضرات ما الذي يجب أن تدونه، فقد تكون حريصاً على تدوين كل الكلام في المحاضرة ولكن قد يفوتك بعض النقاط الهامة بالفعل فإن ذلك من شأنه أن يؤدي إلى نتائج عكسية. فقد يبدو الشكل العام لللاحظات مثيراً للإعجاب لأنها قد تبدو كاملة ولكن ما الذي تحفل به هذه اللاحظات المكتملة؟ هل بالخلاصة الهامة أم بغيرها؟ فعلى سبيل المثال إذا ذكر معلمك أن «الشروط القاسية لمعاهدة فرساي، إضافة لانعدام فعالية جمهورية فايمار» شكلتا فكرتين سائدتين لحد بعيد في الخطب الأولى لهتلر، فالأجدر بك أن تدون ملاحظاتك على هذا النحو:

خطب هتلر: \* مسؤولية شروط فرساي + ضعف فايمار

أما إذا تكرر اصطلاح معاهدة فرساي أثناء الشرح فمن الممكن اختزاله إلى «فرس» أو «فر»<sup>(1)</sup>. ويتوقف هذا الاختزال على قدرتك فيما بعد على معرفة هذه الحروف الدالة على الكلمة «فرساي» بحيث لا تختلط بمعنى أخرى مثل «الفرس» أو فعل «فر». و تستطيع أن تستمر في الاختزال بهذه الطريقة طالما يمكنك تمييز الكلمات

---

(1) انظر الهامش السابق.

التي تختزلها بعد ذلك بسهولة. وهكذا . بهذه الطريقة . تزداد سرعة وكفاءة تدوينك للملاحظات مع تقدم العام الدراسي.

لاحظت أن طلبة كثيرين يميلون إلى الكتابة بخط كبير أشاء الكتابة بسرعة وأنتي لأظن أنهم يعتقدون أن سرعة قلب الصفحات وكثرتها تعنى أنهم يقومون بتدوين ملاحظات جيدة. ولكن للأسف هذا يعني أنهم يدونون ملاحظات صعبة القراءة إلا أنها عاجزة تماماً عن الإفاده وقت المراجعة التي تسبق الامتحان.

حاول أن تعتاد على الكتابة بخط صغير واستغلال عرض الصفحات. فكلما قلت الحركة الزائدة عن الحاجة كان ذلك أفضل. والآن بعد أن تناولنا في هذا الفصل وما سبقه كيفية إعداد خطط لتدوين الملاحظات وتطبيق ذلك أثناء المحاضرات.

فيجب الآن أن نلقى نظرة على نموذج لمحاضرة كى تحاول ممارسة مهاراتك التي قمت بتنميتها لتوك.

كم أود أن ينال الأدب المقارن إعجابك!

تدوين كافة الملاحظات المناسبة.

والآن أمامك جزء من محاضرة كنت أحبها وأفضلها جداً أثناء دراستي الجامعية. لقد قمت بترقيم الفقرات هنا لكي تسهل الإشارة إليها لاحقاً.

## المنظور الكوميدى فى الروايات الكوميدية

- (١) يتجلى المنظور الكوميدى . بأفضل ما يكون التجلى . حين يتمثل فى تعارض أساليب تأمل العالم . ويمكن تصنيف هذه الأساليب إلى فئتين . إحداهما تخصل المتهكم على هذا العالم ، والأخرى تخصل القديس . وليس الضحك والحس الساخر اللذان يحدثهما العمل الأدبى الكوميدى فى نفس القارئ سوى نتاج للصدام بين هذين الأسلوبين فى النظر إلى العالم .
- (٢) وإذا ما كان للعمل الأدبى أى نصيب فى النجاح ، فإن ذلك يتبدى حين يجذع القراء للشعور ببعضه المهمة الملقاة على عاتقهم ، والخاصة بالتمييز ما بين البدائل التى تقدمها المفاهيم المثالية والواقعية التى تجسدتها الشخصيات أو السرد أو كلاهما معاً .
- (٣) إن الرواية الكوميدية هي تلك الرواية التى ترك قراءتها فى نهاية المطاف وهم يعيشون عالمها بذات الطريقة التى يعيش بها الطفل عالمه بمزاج من تعجب وصدق وخیال وبلبلة .
- (٤) وإذا ما لاحظنا بشكل عام الأبطال فى الروايات الكوميدية لوجدنا شخصيات أشبه ما تكون بالأطفال . فهي تتسم بالبراءة ، المثالية ، غالباً ما تتسم بالسذاجة . وفضلاً عن ذلك ، لا يألوا كتاب هذه الروايات جهداً لحرمان شخصياتهم من أى ماضٍ تفصيلي . إن الأمر ليبدو تقريباً وكان هؤلاء الأبطال قد ولدوا بالفين إلى عالم الرواية .

(٥) ولا يسعنا سوى معرفة بعض التفاصيل القليلة حول السيرة الخاصة بشخصية «دون كوكست». فلم يصل لعلمنا سوى أنه قد حشا رأسه بالمثل والأحلام الخلقة بالفروسيّة. فإذا ما انتقلنا إلى «شارلز ديكنر» لوجدنا في «أورات بيكونيك» بطلًا يعمد المؤلف باستمرار إلى إخفاء ماضيه. وبينما الأمر وكان ديكنر يعتقد أن اختراق الماضي أو تقديمها إلى الحاضر. لا بد وأن يعمل بشكل حتى على التقليل من الكمال أو الاكتفاء الذاتي. وفي الواقع الأمر، يسفر المثال الوحيد على محاولة السيد «بيكونيك» تذكر ماضيه عن خلوده للنعاس قبل أن يقوم بالتذكر.

(٦) وعندما ننتقل للروايات الكوميدية في القرن العشرين. فإننا نلحظ تواصلاً لتوظيف هذه القيمة. حيث يتم تقديم «بول بيني فيدز» إلى العالم الفوضوي في رواية «تدهور وسقوط» كما لو أنه قد ولد من رحم. حيث تخصص المؤلفة «إيفيلين ووه» ثلاثة جمل للحديث عن البطل. فهو يتيم (أى أنه . بحكم التعريف . شخص يعجز عن معرفة ماضيه).

عاش في ميدان «أون سو» مع الوصي عليه والذي أصابه سأم لا يوصف من جراء صحبته له.

وبما أنك لا تسمع هذا الكلام بالطبع في محاضرة حقيقة، فلتتخيل أنك سلبت فجأة المزايا التي توفرها لك الصفحات

المطبوعة والمتمثلة في إمكانية إعادة قراءة ذلك الجزء من المحاضرة. ما الذي كنت تستطيع استخلاصه من المحاضرة؟ كم من الكلمات الأصلية سيظهر في ملاحظاتك؟ هل كنت ستحاول تدوين كل ما قاله المحاضر؟ فقد تبدو هذه الملاحظة بليفة ولكنها في الحقيقة دون الكثير من المضمون. ولذلك ممكن أن تأتي ملاحظاتك مختصرة جداً.

وتلكم هي ملاحظاتي (مع إضافة أرقام الفقرات كمرجع إليها).

### المنظور الكوميدي في الروايا الكوميدية

- (١) المنظور الكوميدي = طريقتان لفهم العالم . متهكم، راهب.  
الصادم = ضحك.
- (٢) شخصيات سرد، لتجسيد المثالية أو الواقعية.
- (٣) القارئ يعيش = رؤية الطفل للعالم = مشوشة، بريئة.
- (٤) أبطال كالأطفال . لا ماضى.
- (٥) مثل: دكنز / ييكويك، د. كويست.
- (٦) مثل: إيفيلين ووه / بول بيني.

إن هذه الطريقة ليست منسقة تماماً، ولكنها ناجحة. وإننى لأعترف بأن الاختزال لكلام المحاضر البليغ على هذا النحو يشبه إلى حد كبير اختزال خطة «جتسبرج» للزعيم الأمريكى «لنكولن»

على هذا النحو:

«لقد قضى الكثير من الرجال نحبهم في خضم الحرب، وإن هذا لعار، إنني لأرجو أن تضع الحرب أوزارها سريعاً، ولكن أحذر من محاولة تسجيل البلاغة في الأسلوب مع ضياع ما يزيد على نصف ما يذكره المعلم من نقاط. إن أهم شيء في تدوين هذه الملاحظات المختصرة هو أن تمنع نفسك الفرصة للجلوس معتدل الظهر، كي تستطيع سماع المحاضر ومشاهدته. وذلك سيساعدك على أن تحوز مقصد المحاضر. وحاول جاهداً أن تستغل الوقت الذي مازال فيه كلام المحاضرة يترادد في عقلك بعد انتهاء المحاضرة. فهذه الفكرة تبدو جيدة على أي حال، خاصة عندما تبدأ في تطوير أسلوبك في تدوين الملاحظات بنظام الاختزال وسيمنحك ذلك الفرصة للتأكد من فهمك للاختصارات. ولكن هل يقدم ذلك نفعاً لك؟

هل تعتقد أن هذا النوع من الاختزال سيحقق نجاحاً لك؟

ربما لا في بادئ الأمر. ولعلك تحتاج لإجراء تغييرات جذرية على ذلك بما يتاسب مع مواصفاتك الخاصة.

ولكن هناك قاعدة مسلم بها في طريقة الاختزال هي:

## «المارسة هي مفتاح الإجادة»

فمع اكتسابك لمزيد من الخبرة، سيصبح تدوينك لللاحظات أكثر إثماراً.

حاول التركيز وإمعان النظر في الملخص الاختزالي في هذا الفصل حيث إنني على يقين من أن بعض الاختصارات قد تظل مفهومة حتى بعد مرور بعض سنوات عليها. إلا أن بعض الاختصارات الأخرى<sup>(١)</sup> قد تسبب غموضاً بعد مرور وقت قصير. فحاول تطبيق نظام الاختزال بحيث لا تصبح ملاحظاتك مستعصية تماماً على الفهم بالنسبة لك وأنت لم تكن تكون انتهيت منها لتوك. وخلاصة القول هنا أن تختار نظاماً لتدوين الملاحظات نظام الاختزال بحيث يبدو مفهوماً بالنسبة لك. وراعي دائماً أن أي نظام تقوم بإنشائه لابد وأن يحقق لك الآتي: يمنحك الوقت ل تستمع بالفعل بالمحاضرين وليس الاقتصار على تدوين كل كلمة يتقوهون بها.

---

(١) يشير المؤلف هنا بشكل أساسى إلى اختزال الكلمات الأجنبية باختصار حروفها.



## الفصل الخامس

# تدوين الملاحظات على النصوص

## اقرأ أولاً ثم قم بالكتابة

إن أقل ما توصف به الكتب الدراسية المقررة عليكم هي أنها كثيبة عدا القليل منها. ويرجع السبب في ذلك إلى كونها ردئية سواء في أسلوبها أو في تنظيمها. ولهذا السبب تشعرن بالصعوبة في قرائتها ولعله من الواضح لكم أن معظم الكتاب اللامعين والرائجة كتاباتهم ليسوا من ذلك النوع الذي يمتهن التأليف بشكل ثانوي. بل إنهم يعرفون جيداً كيف يعدونها بأسلوب شيق وأيضاً بتنظيم جيد. ولكن فضلاً عن ذلك يعد من الواضح أيضاً أنه مهما كان النثر في الكتب الدراسية كثيبة، فإنه يتحتم عليك البحث من خلال هذه الكتب المقررة عن أهم التفاصيل حتى تستطيع أن تحصل على تقديرات جيدة.

وإذا كنت تخشى الانغماس في هذا الكم الهائل من الكلام الجامد. فلم لا تقوم بتدوين ملاحظات قيمة من خلال استماعك للمرة الأولى. وتستطيع أيضاً أن تستعين بالعديد من الخطط التي

قمت بتنفيذها لتدوين الملاحظات أثناء المحاضرات وذلك لمعالجة ما كلفت بقراءته. وكما استخدمت عقلك اليقظ للاستماع بإمعان لما قام معلمك بمناقشته فكذلك يمكنك استخدامه وتوظيفه للقراءة النشطة. وتذكر معى:

**اقرأ أولًا ثم قم بالكتابة  
تأكد من أنك تفهم الصورة العامة  
دون ملاحظاتك حول ما لا تعرفه**

إن هذه الأساليب والمبادئ التي قمت بمناقشتها خلال تدوين الملاحظات أثناء المحاضرات تنطبق أيضاً على تدوين الملاحظات على المواد المقررة. ولكن هناك بعض الخطط والمبادئ الإضافية التي ينبغي عليك أن تضعها في الحسبان.

**غير من أسلوبك في القراءة**

عندما نقدم على قراءة قصة أو كتاب وذلك من أجل المتعة فإننا نحرض على القراءة من البداية حتى النهاية (رغم أن بعضنا يتهم باختلاس النظر إلى الفصل الأخير لمحاولة كشف أحد الألفاظ المشوقة) إلا أن الكتب الدراسية التي تسير على منهج نمطي يبدأ من النقطة (أ) ثم يتقدم مباشرة إلى النقطة (ب) قد لا يمثل

**الأسلوب الأكثر فعالية لقراءة الموضوع لاستخلاص المعلومات.**

إنك إذا اكتشفت أنك قد قمت بالانحراف في القراءة في الموضوع دون أن تستخلص معنى ما قد قمت بقراءته، فاعلم أنه قد حان الوقت كى تغير من أسلوبك في القراءة. إن الطلاب المتميزين لا ينفسمون في قراءة كل فصل من الكتب المقررة من بدايته وحتى نهايته، بل يقومون بالقراءة بشكل أقرب ما يكون للدائرى. وإليكم طريقة:

### **ابحث عن الدلائل:**

عندما نلتقي حول شاشة التلفاز لمتابعة آخر فيلم بوليسي عرض، فإننا ومن خلال ما تكشف لنا من دلائل طيلة مسار الفيلم قد تتوقع نهاية الأحداث الدامية في الفيلم وذلك قبل انفراج الحل بوقت طويل ولكن على يقين من أن معظممنا لم يحاول جاهداً حل اللفرز الخاص بالكتب الدراسية المقررة، وذلك من خلال الطريقة نفسها وهي توظيف الدلائل والإشارات الموحية التي تحتوى عليها كل تلك الكتب وإنه من الصحيح أن كتب النصوص مليئة بالدلائل التي يستطيع من خلالها الطالب الذكي كل ما ينبغي فهمه وإحرازه من المادة العلمية وإليكم مواطنها.

## (١) العناوين الرئيسية والفرعية للفصول

إن العناوين الرئيسية والفرعية التي تطبع غالباً بأحرف سميكة تدل على تفصيل الموضوع الرئيسي. كما تدل أيضاً الجمل التي تتصدر الفقرات أو المقدمات المطبوعة هي الأخرى بأحرف سميكة في بعض الكتب على أن المؤلف سوف يقوم بتقديم تفاصيل أكثر دقة. لذلك يجب عليك أن تبدأ في كل ما كلفت به بقراءته بمجرد تصفح الفصل فقط من بدايته ل نهايته، وتكفى بقراءة العناوين الرئيسية والفرعية المطبوعة بأحرف سميكة.

قراءة الخطوط العريضة لا تستغرق منك سوى دقائق معدودة ولكنها سوف تعطى فرصة لقراءة أكثر ذكاء وفعالية للفصل. حيث ستكون عندك فكرة عما يريد أن يقوله المؤلف وذلك سيساعدك على سرعة فهم التفاصيل.

## (٢) الملخصات آخر كل فصل

عندما تقوم بقراءة لغز بوليسي من البداية للنهاية كما يأمل المؤلف فمن المحتمل ألا تستطيع الوصول للقاتل وذلك بسبب كثرة المراوغات وغيرها من التيممات الشائعة في الأعمال البوليسية. ولكن إذا بدأت الرواية بقراءة الجزء الأخير أولاً حتى تتعرف على كيفية سير الأحداث، فإنك عن طريق ذلك تستطيع ملاحظة كيف قام المؤلف ببناء الرواية. وتأليف قضية تخلو من الفموضن لبطله

الرابع. ولعلك تلاحظ كما هائلًا من التفاصيل المتصلة بالقاتل التي توضح أنه شخص لم يكن خافياً عن الأعين، وهذه التفاصيل كانت من الممكن أن تمر عليك دون أن تلحظها إذا كان القاتل شخصاً من أولئك المشتبه فيهم.

ولعل هذه الطريقة ستجعل منك قارئاً نشطاً، لأن معرفتك لما يريد أن يقوله المؤلف في أحد الكتب الدراسية ستساعدك على البحث عن النقاط الهامة التي تساعدك على فهم الاستنتاجات، كما سيؤدي إلى تقلص احتمالات أن يغلبك النعاس أثناء قراءتك ذلك الأسلوب السردي التقليدي الثقيل على النفس.

## (٢) الصور والرسوم البيانية والتوضيحية.

إن معظم الكتب الدراسية وخاصة العلمية منها تحتوى على رسوم توضيحية وبيانية، تتضمن ظاهرتها أنها مجرد حشو حيث يمرون عليها مرور الكرام ثم سرعان ما يطويها النسيان.

ولكن هذه الفكرة خاطئة حيث إنك إذا لم تعط هذه الرسوم البيانية والتوضيحية الاهتمام الواجب، فإنك تضحك على نفسك. وليس الواجب عليك هنا أن تعيid رسم الجداول في تعليقاتك ولكن من المفيد أن تلاحظ كيف أنها تكمل الموضوع، وأيضاً معرفة ما هي النقاط التي تعمل على تأكيدها، ثم تحاول قيد ذلك بما يعينك على صياغتها بأسلوبك كل ذلك يجعلك تتذكرها في وقت لاحق وأيضاً

سيجعلك غير مضطر إلى الرجوع باستمرار إلى الكتب المقررة استعداداً لأحد الامتحانات.

#### (٤) المصطلحات والمفردات وغيرها من الحقائق المبرزة.

إن بعض الكتب الدراسية تبدو فيها المصطلحات والمعلومات المحورية واضحة من خلال الإطار العام للموضوع. ويجب أن ينصح هنا الطالب المتسرع . وذلك من أجل مصلحته . أن يأخذ بعين الاعتبار تلك الفقرات المظللة لأنها تناسب فائدتها مباشرة مع التقدير النهائي .

(وهو ما يجب أن تعلمه عزيزى الطالب) وسواء كانت هذه الفقرة مكتوبة بخط غليظ أو مائل أو محاطة بمربع فدائماً ما يشير ذلك إلى أن المادة العلمية جديرة بالانتباه .

#### (٥) أسئلة المراجعة

إن بعض الناشرين للكتب الدراسية دائماً ما يقومون بتسييقها بطريقة تبرز النقاط المحورية وذلك عن طريق الأسئلة سواء من خلال الموضوع أو في نهاية الفصل . فإذا قرأت هذه الأسئلة قبل قراءة النص فإنك سوف تكون فكرة أفضل عن الموضوع الذي تحتاج لفهمه والانتباه له .

## ■ لقد حان وقت الجد

والآن بعد أن أصبحت لديك فكرة عامة عن المحتويات، وذلك من خلال العناوين الرئيسية والفرعية، ومراجعة التلخيص، والمرور على الكلمات والمعلومات المبرز، وكذلك التفكير في أسئلة المراجعة التي قد تكون متضمنة، فإليك قد أصبحت أخيراً على استعداد لقراءة الفصل (التالى). وستجد أن قراءتك تمضي بسرعة بسبب قيامك بهذا التصفح المبدئي.

ولكن أحذر من قراءة النصوص المقررة بسرعة، فتقرا وكأنك أحد مقدمي البرامج تثرثر فقط في هذه الحالة ستضطر للقراءة من الجديد. ولعلك قد سمعت عن الفتى العجزة أو الفتاة العجزة اللذين يستطيعان قراءة ألف أو ألفي كلمة في الدقيقة الواحدة فيحفظانها كلها. ولكن معظمنا لا يستطيع القراءة أبداً بهذه السرعة. وهذا شيء (حسن) فحرى بك أن تقرأ شيئاً ببطء وتذكرة، خيراً لك من أن تقرأه بسرعة وتتساه أيضاً بسرعة.

إن أكثر الطلبة المتفوقين . وينطبق ذلك أيضاً على طلبة الحقوق أو الطلبة الذين يتلقون دورات لا حصر لها في مجالات دراسة مثل الرواية في القرن التاسع عشر . ولا يحاولون أبداً القراءة بسرعة تدنو حتى من ألف كلمة في الدقيقة. بل إن بعضهم يضطر لإعادة قراءة بعض الفقرات التي لا يفهمونها مرات ومرات حتى يدركوا

الغرض منها وهذا شيء لا يسوؤهم أبداً.

وهذه هي أكثر طرق القراءة فطنة وذكاء حيث يصبح الاستيعاب وليس السرعة هدفاً أساسياً للقراءة.

ولمزيد من الاطلاع على كيفية القراءة تحضيراً للدروس وذلك على نحو أكثر فعالية فإنني أقترح لك الاطلاع على كتاب «كيف تحسن من أسلوبك في القراءة» وهو جزء آخر من برنامجي «كيف تقوم بالاستذكار».

# **الفصل السادس**

## **تدوين الملاحظات على النصوص والآن أخرج قلمك**

لقد كلفنا السيد «لاركن» ذات مرة بمهمة بدت وكأنها أمر بسيط فقد قال: «اقرأوا نسخة من المقال المنشور في مجلة المجتمع اليوم من أجل اختبار يعقد في يوم الجمعة».

إن هذا التكليف المنتشر إلى حد ما قد تمت تأديته بثلاث طرق مختلفة على يد ثلاثة من الطلبة.

حيث قامت «ماريا» بقراءة المقال وهي مستترخية على الأريكة أثناء مشاهدتها لأحد الأفلام في التليفزيون. وبذلك فاتتها معظم النقاط الهامة في المقال، حيث كانت منتبهها أكثر للحوار المتبادل بين أبطال الفيلم.

وخلال فترة الإعلانات التي كانت تخلل الفيلم كانت «ماريا» تعتمد في جلستها وتنتبه بامتعان بينما كانت لا تهتم بالقراءة على الإطلاق وخاصة الملة منها مثل هذا المقال.

أما «دان» فقد قضى ساعة جالساً على مكتبه ليلة الخميس يقرأ المقال. مرتين. ويحاول جاهداً أن يوضح الأجزاء التي شعر بأهميتها. وكان «دان» واثقاً من استيعابه للمادة العلمية بشكل جيد وذلك من خلال حسن استيعابه لأهم بنود المقال.

بينما قضت «كاندس» حوالي ثلث ساعات تنتقل ما بين المقال وبين نوطة وتحاول جاهدة تدوين جمل طويلة وтامة تلخص في مجلتها البنود الهامة في المقال إضافة إلى كم لا بأس به من التفاصيل وذلك بشيء من الإجاده. والسؤال هنا هو:

أى منهم حصل على التقدير الأفضل؟

من خلال ما سبق وبأقل جهد ممكن يمكن التخمين أن «كاندس» هي أكثر الطلاب اجتهاداً فقد حصلت على (أ) بينما حصل «دان» على (+ ب) أما «ماريا» فكانت سعيدة تماماً بـ (ح) حيث لم يكن عليها أن تجتهد كثيراً لنيل هذا التقدير<sup>(١)</sup>.

من تبني المنهج الأفضل؟

إنها كاندس أليس كذلك؟

---

(١) يتالف هذا النظام للتقدير في المدارس الأمريكية من ثلاثة تقديرات (A, B, C) تم تعريفها إلى (أ، ب، ج) لتقريرها إلى ذهن القارئ العربي. كما ينقسم كل من هذه التقديرات إلى تقديرتين فرعتين (+، -) على الترتيب.

إن الإجابة هنا هي الإجابة المفضلة لدى الكثيرين في أسئلة الاختيار من متعدد: «لا شيء مما سبق».

إن الحصول على تقدير (أ) لم ينبع عن الجهد. فعلى الرغم من أن الغاية (أى الحصول على تقدير جيد) تبرر الوسيلة عند كاندس، إلا أن كم الجهد الذي بذلته كى تؤدى ما كلفت به من واجبات لم يسمح لها بالتمتع بحياتها الشخصية كما ينبغي لها، فهل يثير ذلك إعجابك أم يوحى بنوع من الملل والاستبداد بالنفس؟

ولعلك تسأل نفسك لم لا يتوصل دان إلى المنهج السليم، فالواقع يقول أنه خصص ساعة واحدة للاستذكار فحصل على تقدير يدنو للغاية من تقدير (أ) بدلاً من (ب) التي حصل عليها دون بذل مزيد من الجهد حيث إنه كان سيقضى نفس الفترة الزمنية ولكن مع استغلالها على نحو أكثر حكمة.

## كيف تذاكر بشكل أكثر نجاحاً مع قدر أقل من الجهد؟

إن العمل الذى كلف السيد «لاركن» طلبته القيام به يمكن تأديته من خلال منهج يتخذ موقعاً وسطاً بين أسلوبى كاندس، دان حيث تعد القراءة الجيدة المتأنية، واللاحظات الجيدة أيضاً أسلوبين مهمين للحصول على تقديرات مرتفعة دائماً. فكانت كاندس تستطيع، بمساعدة نظام جيد لتدوين الملاحظات، أن تأوى إلى الفراش قبل ساعة أو تشاهد هى الأخرى ذلك الفيلم المعروض، حيث ينبغي للمهارات الجيدة لتدوين الملاحظات أن تتوافر فيها

الصفات الآتية:

- ١ . أن تعينك على التعرف على أهم بنود النص
  - ٢ . أن تسهل عليك فهم تلك البنود .
  - ٣ . أن تزيد من تذكرك للنص .
  - ٤ . أن تقدم أسلوبياً مجدياً للمذاكرة السابقة على الامتحانات .
- والآن دعنا نحاول جاهدين أن نتعلم كيف ندون ملاحظات أفضل على هذا النوع من المواد ونتدريب على تطبيقه .
- استخرج الأفكار الأساسية أولاً ثم التفاصيل .

إن تدوين البنود الرئيسية التي يناقشها المؤلف تعد الخطوة التي يسوقها المؤلف لدعم كل حجة من حججه . ويجب أن تأتى هذه التفصيلات تحت الأفكار المناسبة .

وفى رأى أن يجرى تمييزها فى الكتابة بالأسافات البارزة المميزة على بداية الفقرات، مع كتابة كل فكرة فى سطر جديد (وإياك أن تستعمل جملة كاملة) بل اكتفى فقط بما يكفيك من التفاصيل بحيث لا تبدو تعليقاتك مبهمة بالنسبة لك وقت مراجعتها .

### **- تدريب على تدوين الملاحظات**

فلنتدريب على تطبيق تلك الخطوات على المقال الآتى :

## الديمقراطيون في مواجهة الجمهوريين

### الاقتصاد الفعلى

إن حجر الزاوية في المفهوم الاقتصادي للجمهوريين يتمثل في عموم النفع على الشعب بأكمله عندما يسمح للأغنياء بالاحتفاظ لأنفسهم بقدر أكبر من دخلهم.

ففقد تبني الرئيس الأمريكي الأسبق «رونالد ريغان» رأياً مؤداته أن من شأن المنافع التي يتمتع بها الأمريكيون الأغنياء . كناتج لإجراء التخفيض على الضرائب عام ١٩٨١ . أن تسحب على ما عداهم من المواطنين كافة . وعلى ذات الشاكلة، فقد دعا الرئيس «بوش» لتخفيض الضرائب على الملايين الاستثمارية حيث سيعود ذلك بالنفع على الأثرياء الذين يمتلكون معظم مقومات الدولة الاقتصادية، حيث يؤدى ذلك . في اعتقاده . إلى انعاش الاقتصاد مما يعود بالنفع على الآخرين أيضاً ومن ناحية أخرى، يدعى الديمقراطيون أن مثل هذا التوزيع للعبء الضريبي يعد غير منصف . كما يعتقدون أنه ينبغي على الحكومة الفيدرالية أن تزيد الضرائب على المواطنين الأثرياء، وأن تقوم الحكومة بنفسها بتوزيع الثروة مباشرة عبر عدد من البرامج الاجتماعية . ولقد استمر الجانبان على ذات الخلاف التقليدي طيلة الثمانينيات من هذا القرن ونجح الجمهوريون في الإبقاء على انخفاض الضرائب على

الأثرياء، فيما لم يألف الديمقراطيون جهداً لضمان حجم الإنفاق على البرامج الاجتماعية مرتفعاً. ولما كان بعض أعضاء العسكريين يحبدون زيادة الإنفاق على النواحي العسكرية خلال ذلك العقد، فلم يكن أمام الميزانية الفيدرالية سوى التضخم.

وفي اتفاق حول الميزانية عقد الديمقراطيون والجمهوريون في عام ١٩٩٠ قدم الطرفان القليل من التنازلات، بحيث ترتفع الضرائب على الأثرياء بشكل طفيف كما يتسع نطاق البرامج الاجتماعية أو برامج الاستحقاق وذلك عندما يتوافر لدى الحكومة المال اللازم لسداد النفقات.

إلا أن هذا الاتفاق للتراضى الذى هو أشبه بوقف إطلاق النار عنه بمعاهدة لإنهاء حرب طويلة، قد حمل المشرعين ذات الخيارات: النمو أم الاعتدال، الاستثمار الخاص أم الإنفاق الحكومي العام، تخفيض الضرائب على الأثرياء أم برامج الاستحقاق للمنتسبين للطبقة الوسطى والفقراء. ففى هذه الحرب يلوح الجمهوريون بعلم الرأسمالية الأمريكية البحتة ذات المبادئ الخاصة بالذهب الفرى والحرية فى الاختيار. فيما يجادل البعض قائلاً إن الديمقراطيين يمثلون الجانب الأكثر رحمة واعتدالاً فى الطبيعة البشرية على الرغم من التأكيدات التى وجهتها حملة السيد بوش والتى ادعت غير ذلك.

ولكن هل يمثل ذلك الخيار الفعلى الذى يواجه الأمريكيين فى تسعينيات هذا القرن وما تلاها؟ قد يجادل كثيرون فى إثبات عكس ذلك ويكمn سبب ذلك فى خطأ الجانبين.

فلم تعد الرأسمالية الأمريكية . ذات المعازة الخاصة لدى الجمهوريين . قائمة على الاستثمارات الخاصة للرأسماليين الأمريكيين ذوى الحماس العارم . بل يعتمد النجاح الاقتصادي فى الولايات المتحدة فى المستقبل على السمات الفريدة التى تتمتع بها الدولة وهى: المهارات، وعمق النظر الذى تتمتع به القوة العاملة وتطبيقاتها وفقاً لمقتضيات الاقتصاد العالمي . وبعد الديمقراطيون مخطئين بنفس الدرجة، فدور الحكومة لا يقتصر على توزيع الثروة . حيث تمثل «القدرة الذهنية» عبر ترابطها من خلال الطرق، المطارات، الحاسوبات الآلية وشبكات التوصيل (الكابلات) . أقول إنها تمثل العامل الرئيسى فى تحديد مستوى المعيشة لأى دولة .

\* \* \*

من خلال قراءتك لأى مقال سوف تلاحظ أن هناك بعض الكلمات التى يتكرر ظهورها . فبدلاً من تكرار تدوينها أكثر من مرة أثناء تدوين التعليقات، اقترح ابتكار نظام اختزال للمقال يسهل استخدامه، وقم بتدوين المفتاح لتفسيره أعلى الصفحة .

فعلى سبيل المثال فى المقال السابق هناك بعض الكلمات التى

يرمز لها كما يلى: (جمهور) اختصاراً للجمهوريين، (ديمو) اختصاراً للديمقراطيين (اقتضى) اختصاراً للاقتصاد، (وريما اقتصادي)، (ب، أ) اختصاراً لبرامج استحقاق، (\$) اختصاراً للثروة، (حكم) اختصاراً للحكومة، (رأس) لرأس المال، (ضر) للضرائب تدوين كل المعلومات.

واليكم الصورة التي قد تخرج عليها ملاحظاتى على هذا النص:

الديمقراطيون في مواجهة الجمهوريين

الاقتصاد الفعلى

(جمهور) = الجمهوريين      (\$) = ثروة

(ديمو) = الديمقراطيون      (حكم) = حكومة

(اقتضى) = اقتصاد      (ضر) = ضرائب

(ب. أ.) = برامج استحقاق<sup>(١)</sup>.

وبالطبع سوف تحتاج أن توسع من نطاق هذه القائمة أثناء استرسال القراءة في المقال، لذا اترك مساحة خالية لها.

١ - جمهور. ضر أقل على الأغنياء = منافع اقتضى

---

(١) ينبغي للقارئ العربي أن يلاحظ أن هذا النظام للاختزال يتسم بالوقتية، حيث من الصعب التعرف على الكلمات العربية المختزلة إلى حروف.

- (أ) ريجان . ٨١ خفض ضر. «يعم النفع».
- (ب) بوش . ضر أقل على المكاسب الرأسمالية.
- ٢ . ديمو . ضر أكثر على الأثرياء = مزيد من ب.أ.
- ٣ . نزاع الثمانينيات . جمر ضد ديمو.
- ضر قليلة على الأغنياء . ب.أ . كثيرة . تضخم الميزانية .
- ٤ . الظرفان مخطئان .
- (أ) اقتضى لدى جمهور . خطأ . انتهت حاجة أمريكا للاستثمارات الخاصة .
- (ب) ديمو: خطأ . يجب بناء حكم «رأس مال بشري» بنية تحتية منافسين عالميين .
- والآن أقرأ الجزء التالي من المقال ودون ملاحظاتك . عليك استخدام الطريقة الموضحة فيما سبق . ثم قارن ما قد كتبه بنموذج الملاحظات الذي يلى المقال .

# الديمقراطيون في مواجهة الجمهوريين

## الاقتصاد الفعلى

### رأس المال العالمي

ما فتأ الاقتصاد العالمي يتغير بسرعة خاطفة. فيما لم تساعد السياسة الاقتصادية للولايات المتحدة على إعداد الوطن لمقتضيات القرن الحادى والعشرين ويخطئء الجمهوريون من جديد حين يتعلق الأمر برأس المال العالمي. فلم تعد استثمارات الأثرياء الأمريكيين تنسحب على بقية الشعب، بل تتسلب إلى العالم الخارجى بصفة عامة سعياً وراء أفضل الفوائد التى يمكن الحصول عليها. كما تسعى استثمارات الأجانب وراء العوائد الجيدة فى الولايات المتحدة لقد نمت الاستثمارات العالمية لتبلغ تريليونين من الدولارات فى عام ١٩٨٩ مما يمثل زيادة على العام السابق بنسبة ١٢٪. ولقد شهدت الولايات المتحدة تماماً إضافيًّا أربع مرات لاستثمارات رعوس المال الأجنبية. حيث يجب رأس المال العالم دون اكترااث بالحدود السياسية.

وبنفس الشاكلة، ينتقل النقد الأمريكى لخارج البلاد حيث تقوم الشركات الأمريكية ببناء المصانع، وشراء المعدات وإنشاء المعامل فى الخارج للحصول على مكاسب أفضل. وكنتيجة لذلك، توازى تراجع

المكاسب التي حققتها المؤسسات الأمريكية متعددة الجنسيات في الولايات المتحدة بنسبة ١٩٪ عام ١٩٨٩، مع ارتفاع المكاسب الأجنبية في ذات الشركات بنسبة ١٤٪ ولذلك قد يتمتع الأثرياء الأمريكيون بعوائد المال في استثماراتهم الأجنبية، بينما يتمتع عدد زهيد من عدائهم من الأمريكيين بثمار ذلك.. وخلاصة القول أن الترابط بين الرأسماليين الأمريكيين والاقتصاد الأمريكي آخذ في التخلخل.

وبتطبيق نظام الاختزال:

(لاحظ إلى أي مدى تتشابه تعليقاتك مع ما يلى):

رأس المال العالمي

- ١ . زيادة استثمار \$ في الخارج . تراجع «عموم الفائدة»
- ٢ . \$ إلى أمريكا زاد بنسبة ١٢٪ إلى تريليونى دولار . زيادة ٤٠٪ عن الثمانينات .
- ٣ . زيادة انتقال \$ من أمريكا للخارج لمزيد من الفوائد .
- ٤ . نقل أرباح المؤسسات في أمريكا بنسبة ١٩٪، وتزيد ١٤٪ في الخارج .
- ٥ . النتيجة: تسرب \$ الأغنياء .

## تدريب آخر: ما السؤال

أنا على يقين من أن قراءة الموضوع بهذا الشكل من شأنه أن يجعل تعليقاتك أكثر اختصاراً وأكبر قيمة. كما أن هناك أسلوباً آخر يجعل منك قارئاً نشطاً. لا وهو طرح الأسئلة على نفسك حول المادة. فعلى سبيل المثال:

. ما أهم البنود الواردة في الجزء الذي قرأته لتوى؟

. أية معلومات من هذا الجزء يحتمل أن يوردها المحاضر في الامتحان القادم؟

. ما الأفكار والنظريات الهامة التي وردت فيما سبق من مطالعات والتي تمت معالجتها في هذا الموضوع أو تم تفسيرها أو التوسيع فيها؟

. حاول أثناء قرائتك للموضوع أن تجعل من تدوين الملاحظات وكأنه إجابات على أسئلة حول المادة.

والآن فلنلقى نظرة على هذا الجزء المقتضب والمقططف من المقال الذي يحمل عنوان «برنامج قومي للرعاية» بقلم «سوزان جورдан» والذي كان قد نشر في عدد ينابير في مجلة «اللاتانтик» الشهرية.

«تعانى الولايات المتحدة من أزمة شديدة في الرعاية يبدو من المستطاع لنا كمجتمع أن نستجمع الإرادة السياسية لتقديم الرعاية

لأجل ما يتولد عنا لا وهم البشر. فلقد تراجعت الولايات المتحدة إلى المركز الخامس والعشرين . بين دول العالم . في معدل وفيات المواليد كما يعاني عشرون بالمائة من الأطفال في أمريكا من الفاقة. ولا يتمتع ٣٧ مليون شخص بتأمين صحي، بينما يفتقد ما بين عشرين إلى ثلاثين مليوناً آخرين إلى التأمين الصحي الكافي.

واليوم حيث تقصير تدريجياً فترة تلقى المرضى للعلاج في المستشفيات الحكومية، فإنه من المنتظر من أفراد أسرهم أن يوفروا لهم احتياجاتهم العسيرة . الطبية منها والوجدانية . وهو الأمر الآخذ في التزايد . وتشير التقديرات إلى أن ١,٨ مليون سيدة تقدمن الرعاية للأطفال والكبار في نفس الوقت. كما أن نسبة ٢٢٪ من السيدات اللواتي يتولين رعاية أقرانهن من الكبار العاجزين يؤدين هذه المهمة جنباً إلى جنب مع الاضطلاع بوظائفهن.

إن هؤلاء السيدات اللواتي يوفرن هذه الرعاية، الأمر الذي يزيح عبئاً مالياً ضخماً عن كاهل نظام الرعاية الصحية في أمريكا، لا يتلقى عوناً ضئيلاً فحسب، بل يتعرض أيضاً للعقوبات بسبب تقديم مثل هذه الرعاية في صورة خسارة الأجر و حتى الوظيفة ذاتها».

يا إلهي! إن هذه الكاتبة أوردت كأهالاً من الإحصاءات لتطبع في ذهن قرائها أنه يجب على الولايات المتحدة أن تنظر بعين الاهتمام لأولئك اللواتي يقدمن العناية للأطفال والكبار في المنزل.

والسؤال هنا: هل ينبغي علينا تذكر الإحصاءات الخاصة بوفيات المواليد والتأمين الصحي غير الكافي، والأعباء الملقاة على عاتق السيدات العاملات؟

هل ينبغي أن تشتمل تعليقاتنا على هذه الإحصاءات؟

إننا إذا ما حاولنا القراءة بشكل نمطى بدءاً من البداية ثم نكمل جاهدين حتى آخر كلمة. فقد يضطررنا ذلك إلى أن ندون محل هذه الأرقام ودلائلها ضمن ما نقوم بتدوينه من تعليقات. أما إذا ما استرسلنا في قراءة المقال وألقينا نظرة سريعة على العناوين الفرعية لاكتشفنا أن ما يقوم به المؤلف أو المؤلفة ما هو إلا نوع من إقامة الحجج لصالح استثمارات الحكومة الفيدرالية في مجال الرعاية المنزلية فضلاً عن حديثها عن المصدر اللازم للمال. ولذلك تعتبر هذه الإحصاءات ليست ذات أهمية، بل إن كبر حجم المشكلة جعل هذه الإحصاءات تعمل على منحها المصداقية.

### ملاحظة على المصادر الرئيسية

تقدم المصادر الرئيسية هذه (كأن نطلع مثلاً على ما ذكره مؤلف كفرويد وليس ما نقله مؤلف آخر عنه) بعض التحديات غير الممهودة بخصوص تدوين الملاحظات. فمثلاً نجد أن بعض كتب النصوص تقدم معلومات معدة، وبالتالي المصادر الرئيسية هنا

تتطلب مزيداً من الجهد للوصول إلى خلاصة الموضوع. حيث يقدم المفكرون الأصليون آراء جازمة واكتشافات في موضوعات العلوم (الاجتماعية والمادية)، والتقد الأدبي فضلاً عن التاريخ والفلسفة. وقد يقترحون نظريات جديدة أو تأويلات أخرى للحوادث أو الظواهر. وأيّاً كان ما يقومونه مما سبق، فإنه من الممكن أن يدعموا أو يعملوا على تقويد المعتقدات والتظريات التي استقر الرأى عليها.

وينبغي عليك أن تدون ملاحظاتك على الوثائق الخاصة بالمصادر الرئيسية والأراء الجازمة للمؤلف. ومن خلال كل هذه التلخيصات يجب عليك تدوين ملاحظاتك على ما يستشهد به المؤلف من حجج لتدعم استنتاجاته. ويمكن أن تتشابه الطريقة هنا بالطريقة السابقة. حيث تستطيع أن تتصفح الوثيقة بشكل عابر لاكتشاف أي جديد مما يقدمه المؤلف أو لنقل ما كان جديداً حين كتبه المؤلف، ثم تحاول بعد ذلك أن تكتشف كيف قام المؤلف بتقديم البراهين على حججه.

فعلى سبيل المثال، إذا كلفت بقراءة «هكذا تحدث زارثوسترا». أحد مؤلفات نيتشه. ضمن منهج الفلسفة فإن الجمل التي قد تتصدر تعليقاتك قد تأتي على هذا النحو.

- ١ - إن القوة المهيمنة في التاريخ هي «الرغبة في نيل القوة».
- ٢ - إن «تعويم القيم» أمر ضروري لخلق نظام أخلاقي تتولد عنه العظمة وليس الخير.
- ٣ - إن المزج ما بين الفريزة الديونيوسية<sup>(١)</sup> وبين العقل والأخلاق الأبولونية<sup>(٢)</sup> سيسفر عن إنتاج (übermensch) أو الإنسان الخارق.
- ٤ - إن الديمقراطية تحض على الالتزام وتکبح التميز.
- ٥ - إن الرب قد مات.

تستطيع أن تستخلص هذه النقاط بسهولة من خلال تصفح النص وذلك نظراً لميل نيته لاستخدام الأقوال المأثورة أو من خلال قراءة مقدمة جيدة عليها. وستحاول أو ستشعر وأنت تقرأ النص بمزيد من الثقة أنك تعرف كيف دعم الفيلسوف هذه الآراء.

لقد وضع أمام عينيك من خلال هذا الفصل بعض العناصر التي ينبعى اللجوء إليها عند تدوين الملاحظات على المطالعات المقررة. كما وضحت لك أيضاً إحدى أهم الوسائل التي تساعدك على توجيه الانتباه للمادة بأسلوب منظم. وسأقدم لك من خلال الفصل التالي وسيلة أكثر تأثيراً ألا وهي: إعداد الملخصات العامة.

(١) نسبة إلى ديونوسوس إله الخير والخصب عند الاغريق.

(٢) نسبة إلى أبوبلو إله الشعر والجمال عند الاغريق.

## الفصل السابع

# تدوين الملاحظات على النصوص الملخصات العامة وغيرها من الوسائل

إذا كان قد تناهى إلى علمي سابقاً ما أعرفه الآن بأنه ينبغي على إعداد الملخصات العامة أثناء الاضطلاع بالقراءة أيضاً، كان من الممكن أن أكره نفسي، حيث إنني كنت أكره أن أضطر لإعداد ملخص عام لأحد الكتب أو المقالات أو مشروع لإعداد بحث. ورغم علمي بأن إعداد ملخص عام يعد طريقة جيدة جداً لتنظيم أفكارى بما يمكننى من الكتابة على نحو أكثر سرعة إلا أن ذلك يستهلك بالتأكيد مزيداً من الوقت والذى كان يمكننى أن استقله في الكتابة نفسها.

ولكن على الاعتراف بأن الملخصات العامة سوف تساعدك على مراجعة نص من النصوص بأسلوب أسرع فضلاً عن استدعائه من الذاكرة بشكل أوضح. أضف إلى ذلك أن إعداد الملخصات سوف يجعل منك كاتباً أفضل. وتوجد طريقة يتبعها بعض الطلاب لا أحبذها أو أعتبرها نوعاً من تعذيب الذات حيث إنهم يقومون

بوضع خطوط تحت الكلمات لإبرازها في الكتب المقررة أو يستخدمون أقلام التحديد «الفسفورية» لإبرازها، وهذه الطريقة ستتضمن لهم شيئاً واحداً هو أنهم سيضطرون من جديد لقراءة كم هائل من الكتاب الممل عند الاستعداد للامتحانات. ويقوم غيرهم من الطلاب بتدوين ملاحظات في الهاامش. حيث تعد هذه الطريقة أفضل نسبياً كأسلوب للحصول على تقديرات أفضل، ولكن دائماً ما يكون من الصواب استخدام الهاامش وغيرها في إطار سياقاتها ولذلك تجبر هذه الطريقة المريكة الطلاب على إعادة قراءة الكثير من النص.

والسؤال الذي يطرح نفسه الآن: ما أكثر الطرق جدوى لقراءة الكتب المقررة عليك مع الاحتفاظ بها في الذاكرة؟ «لعلك تشهد قائلاً: أجل إنه الملخص العام».

إن إعداد الملخص العام لأحد الكتب الدراسية، أو أحد المقالات. وما سوى ذلك من المصادر الثانوية. يشبه إلى حد كبير ما يطلق عليه اليابانيون «التخطيط العكسي» وهو أسلوب لبناء رسم توضيحي لشيء ما وذلك على نحو دقيق من خلال ملاحظة كيف يضطلع المؤلفون ذاتهم الصيت بإعداد النسق الخاص بمناقشاتهم وإدارة دفة أبحاثهم ولكنك ستلقى العون حين تقوم بإعداد الأبحاث الخاصة بالفترة الدراسية. وستجد أن النسق العام المستخدم في

بناء الكتاب سيساعدك هو الآخر بدرجة كبيرة على تذكر الكتاب. وذلك عندما تقوم بإعادة صياغة البنود التي ساقها المؤلف بأسلوبك، فإنك ستقوم بابتكار طريقة لاسترجاع البنود الرئيسية للكتاب بشكل أيسر من الذاكرة. أضف إلى ذلك أن الملخص الإجمالي سيمكنك من الانتباه والتمييز بين البنود الأكثر أهمية وبين غيرها من البنود ذات الأهمية الثانوية، وذلك بالطبع سيعينك على الفهم الصحيح للموضوع.

### **الخطوط الرئيسية للملخصات العامة**

تستخدم الملخصات المتعارف عليها أنظمة ترقيم مختلفة كالأرقام اللاتينية (....., I, II, III)، والهندية فضلاً عن ترك مسافات بادئة.

(كما تختص الملخصات الأجنبية بنظم مثل الأرقام العربية (الأصل) مثل (....., 1, 2, 3) والحرروف اللاتينية سواء الكبيرة منها (A, B, C.....) أو الصغيرة (a, b, c) وذلك من أجل توضيح العلاقة بين الموضوعات أو الأهمية التي تمثلها في إطار النص.

ويجدر بي أن أقول لك إنه ليس عليك بالمرة استخدام النظام الروماني في الترقيم، إلا أنه يجب أن يأتي الملخص الخاص منظماً على النحو التالي:

## **العنوان**

### **المؤلف**

#### **١- أول الموضوعات الهامة في الفصل.**

##### **أ - الموضوع الفرعى الأول.**

(١) الموضوع الفرعى الأول المندرج تحت البند (١)

(أ) الموضوع الفرعى الأول المندرج تحت البند (١)

(ب) الموضوع الفرعى الثانى المندرج تحت البند (١)

(٢) الموضوع الفرعى الثانى المندرج تحت البند (١)

#### **٢- ثانية الموضوعات الهامة في النص**

والمتبع فى الكتب الأجنبية فى الغالب أن الأرقام اللاتينية تشير إلى الفصول، والأحرف الكبيرة تشير إلى العناوين الملحة. أما الترقيم العربى والأحرف الصغيرة فيشيران إلى مجموعات من الفقرات. وتقابل الأرقام الرومانية العناوين الملحة إذا تم استخدامها فى أحد المقالات أو فى فصل مفرد، بينما تشير الأحرف الكبيرة إلى المجموعات من الفقرات، كما يوازى نظام الترقيم العربى الفقرات، وتوازى الأحرف الصغيرة الجمل الرئيسية.

## إلام يرمي المؤلف؟

إننا بطبيعة الحال نفهم الموضوعات في صورة ملخصات إجمالية فمثلاً إذا طلبت من شخص يتسم بالفطنة أن يحكى لك شيئاً ما، تجده سوف يذكر لك بالتحديد البنود الرئيسية ويكتفى بجزء بسيط من التفاصيل بهدف إكساب كلماته الإثارة وسهولة الاستيعاب.

إن الطريق الصحيح الخاص بإعداد ملخصات إجمالية يساعدك على تركيز انتباهك على أهم البنود التي يجادل من خلالها المؤلف. فتهتم بها و تعالجها وبذلك تستقر أكثر في ذاكرتك.

ومن الممكن أن يبدأ المؤلف الفقرة بالبند الرئيسي وذلك في الجملة الأولى. وفي الفالب تتبع الفكرة الأساسية إحدى تلك الكلمات المحركة للذهن مثل: وعلى هذا، ولأن، حيث إن، و كنتيجة لذلك. وب مجرد أن تقع أعيننا على هذه الكلمات بالطبع نرى فيما يليها بنوداً رئيسية للمجمل الذي نقوم بإعداده. وتكون المادة العلمية التي تسبقها أو تليها مباشرة ما هي إلا دعم لتلك البنود الرئيسية. وبعد الملايين الإجمالي طريقة متميزة جداً لتنظيم أفكارك ووقتك.

### ■ فلتتمارس عملياً ما ندعوه إليه نظريتنا

فلتنتقل إلى أي فصل من أحد الكتب مثلاً وتحاول أن تعد ملخصاً إجمالياً له. ودعنا نرى كيف أتقنت ما تقدم.

## ■ إعداد مسار زمني

عندما كنت أقدم على قراءة كتاب مقرر في مادة الدراسات الاجتماعية مثلاً، كنت أصاب بالإحباط. فقد كنت أقرأ فصولاً عن فرنسا، إنجلترا، الشرق الأقصى. وكنت أشعر أنني استوّعت ما قمت بقراءته، إلا أنه لم تولد لدى أي فكرة لمحاولة تسييق بعض الأحداث في سياق التاريخ العالمي.

ولكي تستطع أن تخرج من هذا المأزق الصعب يجب أن تنظر بعين الاعتبار في محاولة إعداد مسار أو خط زمني بحيث تستطيع أن تضيف إليه ما يستجد من أحداث في المقرر وذلك بشكل دوري. أضف إلى ذلك أن هذا المسار سوف يساعدك على تصور الترتيب الزمني للأحداث والعلاقة القائمة بين الأحداث العظيمة في العالم.

فعلى سبيل المثال قد يتخد المسار الزمني للسنين الأولى من تاريخ الولايات المتحدة هذه الهيئة (أنا أفضل إعداده بشكل أفقي، إلا أنه يصعب إنشاؤه بهذه الطريقة خلال صفحات هذا الكتاب. فإليكم هذه النسخة الطويلة من المسار الزمني):

١٧٧٦ الثورة الأمريكية

١٧٨٣ صدور قوانين الاتحاد

١٧٨٦ قيام ثورة «شاي» - (Shay)

١٧٨٩ إقرار الدستور

١٧٩١ إنشاء البنك الوطني الفيدرالي

١٧٩٨ صدور القوانين الخاصة بالأجانب وبالفتن

ويمكن بمقارنة هذا المسار الزمني بغيره من المسارات المدونة في دفتر ملاحظاتك أن تضع هذه الأحداث في موضعها السليم من السياق التاريخي المزامن لنهاية عهد نابليون والثورة الفرنسية.

### ■ كيف تنشئ مخطط المعلومات؟

إن مخطط المعلومات يعد أحد الأساليب الأخرى الرائعة لتقليل كم الكلام المسترسل فيما يدون من تعليقات. كما يسهل كثيراً من استرجاعها ويعتبر مخططاً للمعلومات. مثله مثل المسار الزمني تماماً. أسلوباً للعرض المنظور للعلاقات القائمة بين عدد من الم الحقائق الرئيسية. فيمكن على سبيل المثال تمثيل نظام الحكم في الولايات المتحدة على هذا النحو:

المحكمة العليا	مجلس الشيوخ	البيت الأبيض
		. الوزارات
		. القوات المسلحة
محاكم القطاعات		. وزارة الخارجية
		. المخابرات المركزية
		الأمريكية
		. والسلك الأمنى

يمكنك الآن أن تؤمن بالمقولة القديمة التي تقول «الصورة تساوى ألف كلمة»، وذلك لأن المسارات الزمنية ومخططات المعلومات ستساعدك بشكل أفضل على تذكر المادة العلمية خاصة تلك المليئة بالمعلومات. كما أن تسمية هذين الأسلوبين ستتضمن لك ألا يتحول انتباحك كثيراً عن النص.

### ■ كيف تضيف قائمة للمفردات؟

إن العديد من أسئلة الامتحانات تطلب من الطالب تعريف بعض المصطلحات في سياق خاص. فمثلاً يطلب منك أستاذ الفيزياء

تعريف ماهية العلاقات بين مقدار الكميه واتجاهها، أو يطلب أستاذ التفاضل تعريفاً لمعادلات التفاضل، بينما يريدك أستاذ التاريخ أن تكون متبحراً في «الحرب الباردة» وقد يود منك أستاذ الأدب أن تكون عالماً بشأن «الشعراء الرومانسيين»، لذلك يجب أن تهتم بتدوين كافة المصطلحات الجديدة التي تبدو على قدر من الأهمية وتضيف إليها تعريفاتها، وذلك وأنت تقرأ الكتب المقررة بالطبع. وكنت أحرص على إحاطة المصطلحات والتعريفات بمراجع أثناء تدويرها ضمن ملاحظاتي فقد كنت أتوقع أن تكون هذه المعلومات موضع أسئلة، وكان المريح حولها غالباً ما يساعدني على جذب انتباھي إليها وقت مراجعة الامتحان.

وتجد معظم الكتب الدراسية تقدم تعريفات للمصطلحات الهامة. إلا أنك إذا ما رجعت مثلاً إلى ذلك المقال الاقتصادي الذي درسناه في الفصل السادس سوف تجد أن المؤلف لم يحدد تعريفاً صريحاً لنظرية «عموم. أو شمول. المنفعة» على سبيل المثال. إلا أنه يمكنك أن تستشف ذلك من خلال النص.

وهذه نقطة مهمة جداً يجب التبيّه إليها وهي: إذا لم يقدم كتابك تعريفاً لأحد المصطلحات المهمة، فتأكد من تدوينه في تعليقاتك حيث يصير من الأصعب كثيراً بعد عدة شهور أن تتذكر معنى الاصطلاح. بالإضافة لذلك فإنه يجب أن تعكس تعليقاتك

فهمك للاصطلاح حتى لو لم يقدم المؤلف تعريفاً واضحاً له.  
ولتأخذ من الوقت ما يكفيك لإعادة صياغته بأسلوبك لأن ذلك  
يساعدك على تذكره بسهولة.

وأنا أحبذ أن تكتب بعض الأمثلة على المصطلحات الصعبة حتى  
تساعدك على تذكرها بسهولة. فإذا كنت تقرأ أحد الكتب  
بالإنجليزية وصادفك تعبير مثل oxymoron . أو التعارض اللفظي .  
فقد تجد أن الكاتب قد عرفه قائلاً: «إنه محسن بديعي يمزج ما  
بين تعبيرات متاقضة في الظاهر».

تعارض لفظي: سُميكة (تصغير سمكة) عملاقة

أنوماتوبيا<sup>(١)</sup>: أزيز، حفييف

استعارة: غذاء للتفكير

تشبيه: إن «هذا» كذلك.

ولكن مهلاً، إنك لم تنته بعد.

بعد أن تنتهي من تدوين الملاحظات على فصل من الفصول،  
يجب عليك أن تقوم بمطالعتها وحاول أن تعمد إلى تمييز البنود  
الأكثر أهمية . أي تلك التي قد ترد في الاختبارات . إما بنجمة (\*)  
أو يابرازها وذلك ستخلص منه في النهاية إلى أنك قد أبرزت ما  
بين ٤٠٪ - ٥٠٪ مما قد قمت بتدوينه من ملاحظات.

---

(١) أي اشتغال لفظ على أساس صوت مشابه للطبيعة مثل (صهيل).

وسيفيدك ذلك كثيراً عندما تقوم بالمراجعة استعداداً لأحد الاختبارات حيث إنك سوف تقرأ كل ملاحظاتك، إلا أن النجوم المميزة سترشدك إلى النقاط التي اعتبرتها أكثر أهمية عندما كان الفصل حاضراً في ذهنك.

وإليك تلخيص ما سبق عندما تريد تدوين ملاحظات على التصوص أو غيرها من المواد المقرؤة عليك أن:

- ١ . تلقى نظرة عابرة على الفصل قبل البدأ في قرائته. ابحث عن العناوين الفرعية والاصطلاحات المبرزة والتلخيصات في نهاية الفصل لتمي إدراكك للمضمون.
- ٢ . إقرأ كل جزء بتركيز شديد، وبالطبع ستعينك مراجعة «الدلائل» التي يشملها الفصل على فهم المادة العلمية. ولكن ينبغي عليك القراءة من أجل الاستيعاب وليس من أجل السرعة.
- ٣ . حاول تدوين ملاحظاتك فور الانتهاء من القراءة مستعملاً الملخصات الإجمالية، المسار الزمني، مخطط المعلومات وقائمة المفردات كوسائل للتنظيم كلما أمكن ذلك.
- ٤ . عليك تمييز البنود الرئيسية إما بنجمة أو وضعها أثناء مراجعة التعليقات إن كل ما ذكر في هذا الفصل من نصائح سيعينك على تذكر الكتب التي تتردد بها على المدرسة بكثرة. وصدق أو لا تصدق. إن هذا من قبيل الرفاهية، فعندما يستوجب عليك

تأدية امتحان في نهاية الفترة الدراسية، ستضطر لاستخدام  
كتب لا يمكنك اصطحابها إلى خارج المكتبة.

وسوف تتعلم من الفصل التالي كيف تتأكد من أنك تحصل على  
كافحة المعلومات الضرورية من تلك الكتب مع أقل تردد ممكن على  
أكواخ الكتب.

## الفصل الثامن

# تدوين الملاحظات على المواد المستخرجة من المكتبة

ستجد نفسك أثناء الدراسة سواء الثانوية أو الجامعية مضطراً بإجراء بحث مكثف مطلوباً منك، إما لأجل عمل بحثي يجب إجراؤه أو لأية مهمة أخرى. وستجد أن تدوين الملاحظات تعد أحد جوانب العمل البحثي ليس إلا، ولكنه يعد جانباً هاماً في نفس الوقت.

وكما قدمت لك فيما سبق نظاماً جيداً لتدوين الملاحظات استعداداً لامتحان نهاية الفترة أو لتقرير ما، فإنني أحثك أيضاً على قراءة كتاب لي بعنوان «كيف تعدد أبحاثك» وهو كتاب آخر سيفيدك في عملية الاستذكار، حيث إنه يتناول أهم الخطوات الالزامية للاستذكار، بدءاً من اختيار أحد الموضوعات، وإعداد ملخص إجمالي، مروراً بإجراء البحث وتدوين الملاحظات، ووصولاً إلى الكتابة وإعادة الكتابة ثم القراءة الفاحصة لما دونته في النهاية.

سوف تكتشف أنك في حاجة للجوء لعدد من المصادر التي

يتوافر معظمها في المكتبة من أجل تدوين بعض الملاحظات وذلك أثناء الإعداد لإجراء الأبحاث، إلا أنه كلما زاد عدد المصادر والمراجع وحتى الوثائق المسجلة بنظام الميكرو فيلم «إذا إتيح لك استخدامها» والتي قد تعد من المصادر الممتازة للمعلومات الازمة لأداء المهمة التي طلبت منها زاد وبالتالي احتمال عدم استطاعتك الخروج بهذه المواد خارج المكتبة، وليس في وقت فراغك وأنت تعم بالراحة في غرفتك الخاصة.

وبالتالي أنت تحتاج نظاماً لتدوين الملاحظات يمتاز بالسرعة والدقة، ويعينك في نفس الوقت على الإنجاز بالإضافة إلى أنه يستطيع الحيلولة دون اضطرارك للرجوع لذات المصدر من جديد. فما هو إذن؟

بالطبع لن يكون تصوير المستندات، فكما ينبع على التكنولوجيا أن توفر لك الراحة، فإنه ينبع أيضاً إلا تحول إلى بديل عن المهارة وكما أن حاسبات الجيب تسهل إجراء عمليات الجمع والطرح والقسمة والضرب، إلا أنه أيضاً يجب علينا إلا ننسى كيف تؤدي هذه العمليات الحسابية دون استخدام مثل هذه الأجهزة. وكما تقوم آلات نسخ المستندات بتسهيل إنتاج نسخ من الأجزاء المكدسة في الكتب والمجلات، إلا أنه لا يجب مطلقاً أن يتم اعتبارها بديلاً عن تدوين ملاحظات جيدة.

ولعلك تتقذّر ما سقناه من جدل حول التسجيل الصوتي للمحاضرات الذي ورد في الفصل الأول، فإن الأمر هنا يتشاربه كثيراً. فالنسخ هنا لا يوفر الوقت بالطبع، بل يجعل من المؤكد فحسب أنك ستكون مضطراً لقراءة المواد من جديد لاستخلاص أهم الحقائق منها.

## ■ هل يشكل نسخ المستندات عوناً أم عائقاً؟

كنت قد اعتدت على تطبيق نظام نسخ المستندات عند التحضير لأحد الأبحاث، ودائماً كنت أتوجه للمكتبة ولا أحمل سوى «رزمة من النقود» حيث أقوم بـالقاء نظرة على بطاقات بيانات الكتب في أدراجها وأحضر أكواماً من الكتب على المنضدة، وكذلك المهرس بحثاً عن المصادر المحتملة، وكانت أستعين بالأقلام التي توفرها المكتبة من أجل تدوين المعلومات على أوراق صفيرة. وكانت أحبط نفسى على المنضدة بكثير من الكتب والمجلدات وأحاول أن أتفحصها لعدة ساعات بحثاً عن اقتباسات مفيدة ومحفقات علمية مثيرة. كنت أميز الكتب بالأوراق الصفيرة التي معى ثم أقوم بحمل هذه الكتب إلى الشخص المسؤول عن ماكينة النسخ وكانت أدفع النقود التي حصلت عليها بمشقة.

بعد ذلك كنت أعود إلى المنزل حاملاً معى كومة من النسخ التي كان على قراءتها أو إعادة قراءتها وكان على أن أسلح نفسي بعدة

أقلام وأنا أقوم بهذا العمل وأعمل على تلويع الوانها قدر الإمكان، حيث كنت أرسم خطوطاً تحت الكلمات لاستطيع بعد ذلك تمييز الفقرات المترابطة بنفس اللون ثم التقط هناماً آخر محاولاً تفحص النسخ من جديد. وبالتأكيد هذا الأسلوب قد ساعدنى على أداء العديد من الامتحانات بشكل ممتاز. إلا أن ذلك كلفنى وقتاً طويلاً من أجل إجراء البحث، وإعادة قراءة المعلومات، أضف إلى ذلك إعادة تنظيم البحث قبل البدء فعلاً في الكتابة.

ولتى هنا سأقدم لك أروع الحيل التي شاهدتها في حياتي لاعفائك من كثير من المشقة والتعب ولن تضطر بعد ذلك إلى الانتظار في طابور أمام ماكينة النسخ في المكتبة.

## ■كيف تصبح «دودة فهارس»؟

أيام المدرسة كنت أتذكر أننا كنا نطلق اسم «دودة فهارس» على الطلاب المتفوقين وأعتقد أنكم تسمون الواحد منهم «حرّيت». أى دودة كتب . على أى حال فإنه كان يمكن سر نجاح هؤلاء الطلاب فى إعداد الأبحاث بصورة جيدة فى استخدامهم لبطاقات الفهرس. وقد تحتوى تلك الاستعارة على شكل من التجاوز، إلا أننا إذا قلنا أن بطاقات الفهرس هذه تقوم باختصار نصف الوقت اللازم لإعداد البحث وتنظم المعلومات الخاصة بامتحان نهاية العام، فإن ذلك الكلام لا يدخل فى نطاق المبالغة مطلقاً.

## • والآن أقدم لكم الطريقة التي تفيدهم:

عندما تقرأ كتاب «كيف تعد أبحاثك»، فإنك ستعلم أن إعداد ملخص إجمالي يعد من أهم الخطوات في بداية عملية إعداد الأبحاث. وإذا افترضنا أنك قد انتهيت من هذه الخطوة، فإنك ستتصبح مستعداً لجمع المعلومات الالزمة لإعداد أحد الأبحاث المطلوب منها تقديمها. أو لأى مهمة بحثية أخرى. لذلك يجب عليك أن تتوجه إلى أحد المتاجر وتبتاع لنفسك كمية من البطاقات مقاس  $25 \times 35$  من أجل تدوين الملاحظات.

ستلاحظ أثناء قيامك بتفحص المصادر التي سوف تستند إليها لإعداد بحثك أن بعضها مليء بالمعلومات المفيدة، بينما البعض الآخر لا يحتوى على أية معلومات مفيدة مطلقاً، فننصحك بشرع في استخدام أحد المصادر عليك تفيذ بطاقة مساعدة لعملك تحتوى على بيانات المرجع.

- ١ - في الركن العلوي الأيسر للبطاقة: دون رقم الاستدعاء الخاص بالكتبة أو أي بيان آخر يساعدك على تحديد مكان استقائك للمادة العلمية مثل «قاعة الاطلاع العلمي، أو المكتبة الرئيسية، أو الدور الثالث».
- ٢ - على الجزء الرئيسي من البطاقة: دون اسم المؤلف. إذا وجد بادئاً بالاسم الأخير، واجعل بطاقة تحتوى على عنوان المقال.

إذا أمكن .. ثم دون عنوان الكتاب، أو المجلة، أو غيرها من المصادر وضع تحت العنوان خطأً.

وللتضمن بطاقتك أيضاً آية تفاصيل أخرى مثل تاريخ النشر أو الطبعة أو رقم الإصدار أو عدد الصفحات أو حتى أرقام الصفحات التي ورد بها المقال.

٣ . في الركن العلوي الأيمن: عليك ترقيم البطاقة. بحيث تحمل البطاقة الخاصة بالمصدر الأول الذي تتوى استخدامه رقم (١) وتحمل الثانية رقم (٢) وهكذا . وإذا تخطيت رقماً أو انتهيت دون استخدام أحد المصادر التي كنت قد أعددت لها بطاقة فلا تقلق، المهم فقط أن تخصص رقماً مختلفاً لكل بطاقة.

٤ . في أسفل البطاقة: دون اسم المكتبة التي وجدت فيها المصدر (هذا إذا كنت تتردد على أكثر من مكتبة).

وهكذا عندما تقوم بإعداد بطاقة لكل مصدر، تكون قد أنشأت تصنيفاً للمراجع خاصاً بعملك أو فهرساً لكافة المصادر التي تحتاجها لعمل البحث.

(١) نموذج لبطاقة توثيق المرجع لأحد الكتب

٢١٥,٦

(١)

قاعة المطالعات الرئيسية

جونز، كارين

حياة بوب سميث وفتراتها المتقلبة

(راجع صفحات ٤٣ - ٤٨ على وجه الخصوص)

دولياب البطاقات / المكتبة الرئيسية

(٢) نموذج لبطاقة توثيق المرجع لمقال في إحدى المجالات

قاعة الدوريات

(٢)

باركينز، ستان

حياة بوب سميث وفتراتها المتقلبة

مجلة سميث

٤ أبريل - ١٩٨٩ ، صفحات ٢٢ : ٢٦

دليل القارئ / المكتبة الجامعية

(٢) نموذج لبطاقة توثيق المرجع لمقال صحفي

قاعة الميكرو فيلم

(٢)

بلاك، بل

«بوب سميث»

جريدة نيويورك تايمز

١٦ يونيو - ١٩٧٦ ، الطبعة الأخيرة ص ١٢

فهرس جريدة نيويورك تايمز

المكتبة الرئيسية

## ما الداعي إذن للحيلة؟

تستطيع تنظيم مصادرك من خلال عدة طرق بفضل البطاقات المفهرسة وذلك بمجرد خلط مجموعة بطاقاتك.

عندما تريد على سبيل المثال أن تبدأ عملك بتنظيم البطاقات على أساس المصدر = المقالات المأخوذة من المجالات، أو الكتب، أو الجرائد،... إلخ، وتتوارد مثلاً في قاعة مطالعة المجالات في المكتبة فسيكون لديك طريقة يسيرة وسريعة لتأكد من قراءة كل مقالات المجالات مرة واحدة. بنفس الحال في قاعة مطالعة الجرائد عند الرف الذي تصطف عليه المراجع وما إلى ذلك.

ولتكن قد تجد نفسك وصلت إلى نقطة معينة تريد عندها تنظيم قائمة مراجعك في ترتيب أبجدي. أو تنظيمها في مجموعتين: واحدة للمصادر التي تفحصتها وأخرى لما غير ذلك، لا توجد مشكلة في ذلك وعليك فقط بإعادة ترتيب بطاقاتك من جديد.

وحتى بمساعدة الحاسوب الآلي، فمن باب توفير الوقت قم بإجراء ذلك على الورق. فإن نظام تدوين الملاحظات على البطاقات أفضل تنظيماً وأسرع إنجازاً والسبب في ذلك مفتاح إنجاز العمل بسرعة دون مشقة وذلك قدر الإمكان.

## **والآن فلننتقل إلى تدوين الملاحظات**

تخيل أنك تجلس الآن في المكتبة ويوجد حولك كنز حقيقي من المواد المستخلصة من المصادر الالزمة لبحثك. لقد انتهيت أيضاً من إعداد بطاقات توثيق المصادر: إذاً فإنه قد حان وقت تدوين الملاحظات وإليكم الطريقة:

- ١ . دون الأفكار أو الآراء أو الاستشهادات أو الحقائق على كل بطاقة ولا تسمع بأية استثناءات، فإذا صادفتك فقرة تريد اقتباسها أو سلسلة من المعلومات تتصرف بالطول المفرط، فيمكنك الكتابة على صدر البطاقة وظهرها، إذا ما لزم الأمر، ولكن إياك أن تنقل فكرة ما إلى بطاقة ثانية. وإذا سيطرت عليك رغبة ملحة في ذلك، فسيتحول الاقتباس غاية في الطول. وإذا شعرت أن المؤلف يسهب في نقطة ذات أهمية فقم بسردها بأسلوب مبسط.
- ٢ . اكتب بأسلوبك، لا تنقل المادة كلمة بكلمة فإنك بهذه الطريقة تقوم بالسطو على أسلوب الكاتب دون قصد. حاول تلخيص النقاط الرئيسية أو أعد صياغة المادة العلمية ولكن بأسلوبك.
- ٣ . حاول أن تضع أي مادة علمية منقولة حرفياً بين علامتي التنصيص فأحياناً يتميز أحد المؤلفين في نقاشه لنقطة من النقاط فتبعد صياغته رائعة، وتجد لديك رغبة ملحة في

استحواذ أسلوبه كما هو. ويعسن بك فعل ذلك بشكل محدود. ولكن يجب عليك عندما تفعل ذلك أن تنقل هذه الجمل بشكل مطابق، بحيث يجب أن تماثل كل كلمة وكل فصلة ما هو مكتوب في النص الأصلي مماثلة تامة، واحرص على وضع علامات التصنيص حول هذه المادة فلا تعتمد على ذاكرتك وتحاول أن تتذكر في وقت لاحق ما قد قمت بصياغته وما قد نقلته حرفيًا.

٤ . ضع رقم بطاقة توثيق المراجع المقابلة في الركن العلوي الأيمن وهو الرقم الذي وضعته في النماذج السابقة للبطاقات.

٥ . دون الحرف الدال على الموضوع والذي يوافق الملاخص الإجمالي الأولى. فمثلاً: يتحدث الجزء الثاني «ب» من الملاخص الإجمالي الأولى عن الانسحاب الفرنسي من فيتنام. فعندما تجد اقتباساً مثيراً للاهتمام عن مسئول أمريكي يشير إلى هذا الانسحاب، فقم بتدوين الحرف «ب» في الركن الأيسر العلوي لبطاقة التوثيق. فإذا لم تكن متاكداً، عليك أن تعلم بطاقة بنجمة (\*) بدلاً من الحرف. فسوف تكتشف فيما بعد . عندما تمتلك ملخصاً مليئاً بالتفصيلات . أى موضوع يناسب الاقتباس على أفضل وجه.

٦ . قم بإضافة عنوان رئيسي وعليك أن تضيف وصفاً موجزاً للمعلومات على البطاقة إلى جوار الحرف الدال على الموضوع

فمثلاً قد تخرج بطاقةك التي تحمل الاقتباس عن الانسحاب الفرنسي على هذا النحو: «الانسحاب الفرنسي.. تعليقات أمريكية».

٧ . راعى دقة نقل المعلومات أثناء ملء البطاقات فيجب عليك التحقيق مررتين من الأسماء والتاريخ وما عدما من إحصاءات فإن أفضل شيء في نظام تدوين الملاحظات يتمثل في أنه من المفروض الا تضطر مطلقاً العودة لأى من المصادر من جديد وذلك فور انتهاء تسجيل المعلومات.

. تبقى نقطة هامة جداً ينبغي التتبع عليها: ففي الوقت الذي يتصف فيه هذا النظام بفائدة عظيمة لأنه يساعدك على تنظيم الوقت والمادة، إياك أن تسمح له بسل حرركتك إذا ما عثرت على مادة أخرى جديرة بالاهتمام. فقد تصادفك بعض الاقتباسات أو الإحصاءات المثيرة للاهتمام وترى فيها أنها تستطيع أن تكسب بعثتك طابعاً خاصاً ولمنحه السند، غير أنك لست متاكداً تماماً من التأكد من الموضوع المناسب لها، هنا يجب عليك إضافة نجمة على البطاقة، ثم ارجع إليها فيما بعد.

وكما هو الحال مع التدريبات الأخرى لتدوين الملاحظات فإن الأمر يتطلب إلا تكون ناسخاً في نظام بطاقات الدليل، ولا عليك من الأفضل استخدام ماكينة تصوير المستندات. ثم عليك أن تعتاد

على توجيه الأسئلة لنفسك أثناء تفحصك للمادة المستخلصة من المصدر. مثل:

. هل يذكر المؤلف ذلك بطريقة تجعلنى راغبًا فى اقتباسها  
مباشرة أم ينبئ على أن أقوم بسرد مبسط للمادة فحسب؟

إذا ما قررت السرد المبسط بأسلوبك فيجب عليك عدم القيام بتدوين الملاحظات حرفيًا من المصدر نقلًا عن المؤلف، ولذلك تستطيع الاستعانة ببعض نصائح تدوين الملاحظات فى الفصول السابقة. وعبارة أخرى سيكون للإجابة عن هذا السؤال تأثير كبير على كمّ الوقت الذى استغرقه فى ملء كل بطاقة دليلية.

. هل تتعرض هذه المادة لحجج أحد الكتاب الآخرين ومحققاته العلمية بالتأكيد أو بالتعارض؟ أى منها يحظى بتصديقى؟ إذا كان ثمة دليل معارض هل أسجل تعليقاتى عليه؟ هل يمكننى الاضطلاع بتنفيذها؟ وإذا كان يتعرض بالتأييد للمادة التى بحوزتى للتو. فهل تبدو مثيرة للاهتمام أم يعييها الأشياء غير المفهومة؟

- أى موضع من ملخصى الإجمالي يتاسب وهذه المادة؟

وعادة ما تتصف المادة المأخوذة من أحد المصادر بوضوح المعالم الكافى من أجل خطتك لإجراء البحث الخاص بالفترة الدراسية مما يجعل فكرة تدوين فكرة واحدة فقط على إحدى البطاقات غير مجده.

وبالرغم من أن المؤلف قد يضع أكثر من فكرة في نفس الفقرة أو حتى الجملة فإنك سوف تفضل أسلوبك التنظيمي وذلك إذا استطعت أن تحفظ ببطاقاتك قرية من الملخص الإجمالي.

- بطاقات الدليل تسهل من عملية التنظيم .

قبل أن أستطيع التوصل لنظام بعثي لتحضير الأبحاث الخاصة بالفترات الدراسية في المدرسة الثانوية، كانت حياتي الدراسية لا تعم بالاستقرار. فكان يوجد لدى صفحات كثيرة جداً من الملاحظات الخاصة بأبحاث الفترات الدراسية. ولكنني كنت غير متأكد من مصدر بعض الاستشهادات وهل هي اقتباسات حرفية مباشرة أم مسروقة.

وعندما لجأت لأسلوب النسخ فإنه لم يحسن من الواقع شيئاً. فغالباً كنت أنسى إحدى المعلومات الخاصة بالتوثيق والتي كنت في حاجة إليها وذلك كان يكلفني زيارة أخرى للمكتبة. أضف إلى ذلك أن تنظيم الملاحظات الكثيرة جداً . حينما يحين الوقت لذلك . أسوأ من عمليتي البحث والكتابة أنفسهما. إن أسلوب البطاقات سوف يرحمك من كل هذه المشقة حيث إن أسلوب تدوين كل رأى أو فكرة أو اقتباس في بطاقة مستقلة من شأنه القضاء على المشكلة التي يسببها وجود معلومات متفرقة على نفس الصفحة. كما أنه يعمل على تدوين رقم المصدر قبل أداء أي شيء آخر وذلك من شأنه

تقادى أية مشاكل تتعلق بصحة الإسناد وعندما تكون جاهزاً للأداء الإجمالي الأخير فإن تنظيم وترتيب البطاقات من جديد حتى تصل لأكثر الترتيب نفعاً هو كل ما تحتاجه.

ولعمرى إن هذا الأسلوب لبطاقات الملاحظات يعد محلاً لقسم العديد من الكتاب المحترفين بمن فيهم كاتبكم وذلك لفترة طويلة حتى بعد أن يودعوا عالم أبحاث الفترات الدراسية والتقارير الخاصة بالمحاضرات.



# الفصل التاسع

## تدوين ملاحظات قيمة على التقارير الشفهية

يحضرني هنا ما قاله الشاعر الانجليزى «جون دن»، «فلا يكون الموت متفاخراً» والأمر هنا لا يستدعي العجب ففى استطلاعات عديدة للرأى العام، التى كانت تطلب من المشاهدين أن يقدروا أشد ما يخشونه.

. فكانت الإجابة الفائزة دون نقاش هي التحدث على الملا.

. فليس المنطوى مثل المظهر المفزع.

وان هذا الأمر يدفعنا للتساؤل لماذا لم يتم إنتاج المزيد من أفلام الرعب التى تدور حول الوقوف أمام جمهور، بدلاً من القتلة مستخدمنا الفئوس؟ ويدفعنا للتساؤل أيضاً أي شخص قد أدى قدرأ لا بأس به من التحدث على الملا؟ ولم لا يقوم المزيد من الناس بكل بساطة . بأداء ذلك الشء العقلانى للتغلب على خوفهم من إلقاء المحاضرات ألا وهو الإعداد؟

ومن الضروري أن أداء الأبحاث، وتدوين الملاحظات وحسن استغلالها وكذلك التمرن «أداء البروفهات» كل ذلك يؤكد أن الارتباك المعوى الذى قد يصيبك قبل اضطرارك للوقوف أمام زملائك، أو أساتذتك أو أى جمهور آخر بخلاف ذلك سيكون ارتباكاً هيناً.

تعد الملاحظات الجيدة أهم وسيلة للخروج من الموقف الصعب عندما تقف للإدلاء بما فى ذهنك، فإنها يجب أن توحى إليك بأى اتجاه يجب عليك اتباعه فى حديثك خطوة تالية، كما ينبغي أن تمنحك الإحساس بالاطمئنان إلى أنك ستتجاوز تلك المحنة. ومن الممكن رغم كل ذلك أن تصبح تلك الملاحظات سبباً فى إصابة الجمهور بالملل، فلعلك قد شاهدت مثلاً من يقفون أمام الجمهور مكتفين فقط بقراءة بعض أوراقهم أمامه.

## ولكن

اليس هناك علاج للأرق أفضل من ذلك؟

قد تلاحظ أن المقابلة الشخصية قد تفاجئ الأشخاص المتقدمين للعمل. ولكن ما السبب؟

إن بعض الشركات فى بعض البلدان قد بدأت فى إجراء المقابلات الشخصية عبر الهاتف وذلك محاولة منها لتوفير الوقت أو إنجاز المزيد من العمل من خلال عدد أقل من العمالة أو ربما

لكلاب السببين معاً.

لذلك يجب عليك أن تستعد للمقابلة الشخصية عبر الهاتف بمجرد إرسالك لخطابات وبيان سيرتك الذاتية.

وقد يسير المشهد على هذا النحو:

جلس أنت في منزلك مستمتعاً بکوب عصير البرتقال في يوم صيفي وذلك بعد تخرّجك بثلاثة أسابيع. يدق جرس الهاتف تتلاكم في طريقك للهاتف محاولاً إلقاء بعض النظارات العابرة على العناوين الرئيسية لجريدة الصباح.

«آلو» في صوت أقرب إلى الهميمة.

«صباح الخير» يرد الصوت المتحشرج على الجانب الآخر من الخط «مولى جويس» تتحدث من شركة «ايه. بي. سي» هل «جوزيف ليترمان» متواجد بالمنزل؟

«أنا هو»

«آه» مرحباً يا جوزيف. إذا سمحت لي أن أنا ديك باسمك دون القاب. لقد تقدمت لوظيفة في المكان الشاغر في القسم الخاص بإدارة المخلفات الصلبة، وإنني أتصل بك لتوجيه بعض الأسئلة التمهيدية. يكاد الدم يتجمد في عروقك، وتحاول أن تبتلع ريقك بصوت مسموع ويتصاعد الدم إلى رأسك. وتحاول البحث عن مخرج من

ورطتك وتفكر أن ترد قائلًا «آه إنك تردين جوزيف ليرماس أخشي أنه ليس موجوداً الآن، هل تودين ترك رسالة؟».

ولكن عليك أن تعرف أن من يتحدث على الجانب الآخر من الخط ليس سمة قرش بيضاء ضخمة، فإن بوللي جويس مديرة شئون العاملين في شركة «إيه. بي. سي» إذا أمعنت التفكير فلن تجدها أكثر من عاملة ليست ذات مستوى عال في شئون العاملين. وقد تلقت تدريجياً على بعض الأساليب الأساسية لإجراء المقابلات الشخصية. وربما أنها لم تسبقك في التخرج بوقت طويل وكل ما لديها عبارة عن أفكار مجردة من واجبات ومسؤوليات المنصب الذي تقدمت أنت لشغلها وأن كل الهدف من وظيفتها هو أن تقوم بتخفيف عدد المتقدمين البارعين. لذا عليك اتباع عدة خطوات للخروج أو مواجهة مثل هذه المواقف وهناك كتاب آخر ليستعرف منه على كل ذلك.

## **فهرس المحتويات**

٥	.....	<b>مقدمة :</b>
٥	.....	دون ملاحظاتك وحسن من تقديراتك
١١	.....	<b>الفصل الأول :</b>
١١	.....	تجميع الأدوات اللازمة لتدوين الملاحظات
١٣	.....	<b>الفصل الثاني :</b>
١٣	.....	كيف تكون مستمعاً جيداً؟
٢٥	.....	<b>الفصل الثالث :</b>
٢٥	.....	تدوين الملاحظات أثناء المحاضرات: خطط ناجحة
٣٧	.....	<b>الفصل الرابع :</b>

٣٧	.....	<b>تدوين الملاحظات أثناء المحاضرات؛ مهارات الاختزال</b>
٤٧	.....	<b>الفصل الخامس:</b>
٤٧	.....	<b>تدوين الملاحظات على النصوص: اقرأ أولاً ثم قم بالكتابة</b>
٥٥	.....	<b>الفصل السادس:</b>
٥٥	.....	<b>تدوين الملاحظات على النصوص: والآن أخرج قلمك</b>
٧١	.....	<b>الفصل السابع:</b>
٧١	.....	<b>تدوين الملاحظات على النصوص:</b>
٧١	.....	<b>الملخصات العامة وغيرها من الوسائل</b>
٨٣	.....	<b>الفصل الثامن:</b>
٨٣	.....	<b>تدوين الملاحظات على المواد المستخرجة من المكتبة</b>
٩٩	.....	<b>الفصل التاسع:</b>
٩٩	.....	<b>تدوين ملاحظات قيمة على التقارير الشفوية</b>
١٠٣	.....	<b>الفهرس</b>